



BOREO

Q4/2024
TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

Boreo Oyj, TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.-31.12.2024

13.2.2025 kello 9:00

Kohtuullinen päätös haastavalle vuodelle

Loka-joulukuu 2024

- Liikevaihto kasvoi 6 % 39,2 milj. euroon (2023: 37,1).
- Operatiivinen liikevoitto 2,1 milj. euroa oli vertailukauden tasolla (2023: 2,1) ja oli 5,3 % liikevaihdosta (2023: 5,6 %).
- Liikevoitto nousi 1,7 milj. euroon (2023: 1,2).
- Katsauskauden tulos parani 0,9 milj. euroon (2023: 0,3 milj. euroa).
- Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi selvästi ja oli 7,1 milj. euroa (2023: 2,1 milj. euroa), johon vaikutti positiivisesti onnistunut käyttöpääoman vähentäminen.
- Operatiivinen osakekohtainen tulos oli 0,25 euroa (2023: 0,25).
- Osakekohtainen tulos oli 0,13 euroa (2023: 0,00).

Tammi-joulukuu 2024

- Liikevaihto laski 17 % 134,0 milj. euroon (2023: 161,3).
- Operatiivinen liikevoitto laski 28 % 6,8 milj. euroon (2023: 9,5) ja oli 5,1 % liikevaihdosta (2023: 5,9 %).
- Liikevoitto oli 4,1 milj. euroa (2023: 6,3).
- Tilikauden tulos oli 1,2 milj. euroa (2023: 2,8 milj. euroa).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 12,0 milj. euroa (2023: 11,6 milj. euroa)
- Operatiivinen osakekohtainen tulos oli 0,51 euroa (2023: 1,40).
- Osakekohtainen tulos oli -0,30 euroa (2023: 0,47).
- Nettovelan suhde edellisen 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen oli 2,8 (2023: 2,5 ja edellisen kvartaalin lopussa 3,3).
- Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,9 % (2023: 11,0 % ja edellisen kvartaalin lopussa 7,9 %)

Hallituksen ehdotus osingonjaosta

Emoyhtiö Boreo Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 27,0 milj. euroa, josta vuoden 2024 tulos on 12,4 milj. euroa.

Boreon tavoitteena on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit. Lyhyellä aikavälillä yhtiön tavoite on kuitenkin vahvistaa taloudellista asemaansa ja näin varmistaa kasvustrategiansa toteuttaminen myös jatkossa. Tämän seurauksena yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei makseta osinkoa.

Taloudellinen ohjeistus ja liiketoimintamalli

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasolla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Boreo keskittyy tuloskasvuun ja pääoman tuottoon. Yhtiön pitkän aikavälin strategiset taloudelliset tavoitteet ovat:

- Vähintään 15 % keskimääräinen vuotuinen operatiivisen tuloksen kasvu
- Vähintään 15 % sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

- Nettovelka suhteessa operatiiviseen käyttökatteeseen välillä 2-3 (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)

Boreon osingonjakopolitiikkana on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat edelleen yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta.

Q4/2024 - Toimitusjohtaja Kari Nerg:

Vuosi 2024: Haastava vuosi

Vuosi 2024 oli yhtiölle haastava. Johtuen etenkin Suomessa ja Baltiassa toimivien yhtiöidemme heikosta kysynnästä, konsernin liikevaihto laski 161 milj. eurosta 134 milj. euroon. Liikevaihdon laskusta huolimatta saavutimme vuoden aikana kohtuullisen 6,8 milj. euron (5,1 % liikevaihdosta) operatiivisen liikevoiton. Kannattavuutta tuki 28 prosentista 30 prosenttiin noussut myyntikate ja noin 2 milj. euroa edellisvuotta alhaisemmat kiinteät kustannukset. Kannattavuuden turvaamisen lisäksi vuoden onnistumisiin lukeutui edellisvuodesta vahvistunut 12,0 milj. euron liiketoiminnan rahavirta, johon vaikutti käyttöpääoman aleneminen 4,7 milj. eurolla. Heikon tuloskehityksen seurauksena nettovelka suhteessa edellisen 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen nousi tasolta 2,5 tasolle 2,8 ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) heikkeni 11,0 %:sta 7,9 %:iin.

Johtuen yhtiön heikentyneestä taloudellisesta asemasta, keskityimme vuonna 2024 yhtiön pitkän aikavälin arvонуonnille tärkeiden yritysostojen sijaan olemassaolevan yhtiöportfolion kehittämiseen. Yhtiöiden pitkän aikavälin kehitystoimenpiteiden lisäksi toteutimme kevästä 2024 'Takaisin Kasvu-uralle' -toimenpideohjelman, joka koostui kannattavuuden turvaamiseen, käyttöpääomien vähentämiseen ja velkaisuuden hallintaan liittyvistä toimenpiteistä. Saavuttamamme kohtuullinen kannattavuus ja vahva kassavirta ovat hyviä merkkejä hajautetun johtamisjärjestelmämme toimivuudesta ja kyvystämme reagoida nopeasti toimintaympäristön muutoksiin. Haluankin kiittää koko yhtiön henkilöstöä heidän ponnisteluista vuoden aikana.

Julkaisimme keväällä 2024 päivitetyn strategian, jonka mukaisesti keskityimme sellaisten yrittäjämäisten yhtiöiden omistamiseen ja hankintaan, joilla on kyky tuottaa kestävää tuloskasvua, vahvaa kassavirtaa ja korkeaa pääoman tuottoa. Pitkän aikavälin omistamisen tavoitteesta huolimatta olemme valmiita harkitsemaan rakenteellisia toimenpiteitä yhtiöille, jotka eivät osoita kykyään saavuttaa asettamamme tavoitteita keskipitkällä aikavälillä.

Q4 2024: Kohtuullinen tulos haastavana jatkuneessa markkinassa

Vuoden 2024 viimeinen neljännes sujui odotustemme mukaisesti ja liikevaihto kääntyi kasvuun usean mollivoittoisen kvartaalin jälkeen. Liikevaihto kasvoi 6 %, operatiivinen liikevoitto oli vertailukauden tasolla (2,1 milj. euroa) ja liiketoiminnan nettorahavirta oli erittäin vahva 7,1 milj. euroa. Vuoden aikana toteutetut tehostustoimenpiteet tukivat kannattavuutta. Myyntikate heikkeni edellisistä kvartaaleista suurien alhaisemman katteen toimitusten kasvun seurauksena. Etenkin Signal Solutions Nordicin (SSN) ja Milconin erinomaiset tulokset tukivat katsauskauden tuloskehitystä.

Kohtuulliset tulospäätelmät vuodelle 2025

Markkinaolosuhteet jatkuivat vuoden 2024 lopussa vuoden kolmannen kvartaalin kaltaisina ja merkit yleisen taloustilanteen ja asiakkaidemme kysyntänäkymien merkittävässä paranemisessa antoivat odottaa itseään. Yhtiöidemme tilauskirjat alenivat hieman vuoden kolmannen kvartaalin lopusta, mutta olivat vuoden lopussa merkittävästi vertailukautta korkeammalla tasolla. Odotamme vuoden 2025 ensimmäisen kvartaalin olevan tuloksellisesti historiallista kausiluonteisuutta peilaten vaatimaton, mutta toteutettujen tehostamistoimenpiteiden ja kohtuullisten tilauskirjojen tukevan kannattavuutta alkaneena vuonna.

Tavoitteenamme on palauttaa yhtiö kasvu-uralle ja tavoittelemme vuoden 2025 aikana asteittain parantuvaa tuloskuntoa ja konsernin taloudellisen aseman vahvistumista.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historialliseksi tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Boreon tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti.

Boreo esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS:ään (vaihtoehtoiset tunnusluvut). Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät sisällä tiettyjä kertaluonteisia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, ja niiden tarkoituksena on kuvata liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vuoden 2023 ensimmäisestä osavuositarkastuksesta lähtien yhtiö on raportoinut uusina vaihtoehtoisina tunnuslukuina kassakonversion, liiketoiminnan nettorahavirran ja käyttöpääomantuoton.

Boreo katsoo vertailukelpoisten tunnuslukujen heijastavan paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä poistamalla normaalin liiketoiminnan ulkopuolelta lähtöisin olevien erien ja liiketapahtumien tulosvaikutuksen. Täsmäytyslaskelmat ja keskeisten IFRS-tunnuslukujen sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat esitetään myöhemmin tässä raportissa.

Konsernin avainluvut

Avainluvut

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Muutos	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023	Muutos
Liikevaihto	39,2	37,1	6 %	134,0	161,3	-17 %
Operatiivinen liikevoitto	2,1	2,1	0 %	6,8	9,5	-28 %
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	5,3 %	5,6 %	-	5,1 %	5,9 %	-
Liikevoitto	1,7	1,2	40 %	4,1	6,3	-35 %
Tulos ennen veroja	0,9	0,3	198 %	1,3	3,5	-63 %
Katsauskauden tulos	0,9	0,3	210 %	1,2	2,8	-57 %
Liiketoiminnan nettorahavirta	7,1	2,1	236 %	12,0	11,6	3 %
Kassakonversio, %	320 %	73 %	-	180 %	129 %	-
Omavaraisuusaste, %	39,2%	36,2%	-	39,2%	36,2%	-
Nettovelka	30,0	36,0	-17 %	30,0	36,0	-17 %
Nettovelan suhde edeltävän 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen*	2,8	2,5	-	2,8	2,5	-
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), R12	7,9%	11,0%	-	7,9%	11,0%	-
Käyttöpääoman tuotto (ROTC %), R12	25,2%	30,3 %	-	25,2%	30,3 %	-
Oman pääoman tuotto (ROE %), R12	2,8%	6,7 %	-	2,8%	6,7 %	-
Henkilöstö kauden lopussa	336	341	-1 %	336	341	-1 %
Operatiivinen osakekohtainen tulos, euroa**	0,25	0,25	0 %	0,51	1,40	-64 %
Osakekohtainen tulos, euroa**	0,13	0,00	-	-0,30	0,47	-
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta, euroa	2,63	0,85	209 %	4,45	4,40	1 %

*Laskettu rahoittajien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskentakaava on esitetty myöhemmin tässä raportissa.

**2022 alkaen osakekohtaisten tulosten laskennassa huomioitu omaan pääomaan kirjattavan hybridilainan koron vaikutus verovaikutuksella oikaistuna. Q4 2024 tämä nettovaikutus oli 0,19 euroa/osake, Q1-Q4 2024 nettovaikutus oli 0,70 euroa/osake, Q4 2023 0,12 euroa/osake ja Q1-Q4 2023 0,44 euroa/osake.

Konsernin tuloskehitys

Vuoden viimeisellä neljänneksellä konsernin liikevaihto kääntyi kasvuun (6 %) ja oli 39,2 milj. euroa (2023: 37,1). Orgaaninen liikevaihto kasvoi 2,2 milj. euroa eikä edellisen vuoden yritysostoilla ollut vaikutusta liikevaihtoon. Myöskään valuuttakursseilla ei ollut olennaista vaikutusta viimeisen vuosineljänneksen liikevaihtoon.

Vuoden 2024 aikana konsernin liikevaihto laski 17 % 134,0 milj. euroon (2023: 161,3). Orgaanisen liikevaihdon lasku oli 28,4 milj. euroa ja epäorgaanisen liikevaihdon kasvu 1,1 milj. euroa. Valuuttakursseilla ei ollut olennaista vaikutusta koko vuoden 2024 liikevaihtoon.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain Q4 ja Q1-Q4

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Muutos	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023	Muutos
Elektroniikka	19,8	15,1	31 %	58,0	62,4	-7 %
Tekninen kauppa	19,5	22,0	-11 %	76,0	98,9	-23 %
Yhteensä	39,2	37,1	6 %	134,0	161,3	-17 %

Konsernin liikevaihto jakaantui vuoden viimeisellä neljänneksellä maantieteellisesti seuraavasti: Liikevaihto Suomessa kasvoi 8 % ja oli 29,5 milj. euroa. Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti Suomen Elektroniikka -liiketoiminta-alueen vahva kysyntä SSN:n johdolla. Ruotsin liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 6 % ja oli 5,2 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi pääasiassa johtuen FNB:n vahvasta vuosineljänneksestä, joka oli jatkumoa aiemmille vuosineljänneksille. Baltian liiketoimintojen liikevaihto laski 32 % 3,2 milj. euroon johtuen etenkin Viron sekä Latvian elektroniikan komponenttien jakeluliiketoiminnan pienentyneestä liikevaihdosta. Liikevaihto muualle koostuu pääosin vuoden 2022 toisella vuosineljänneksellä toteutetun Signal Solutions -yrityskaupan yhteydessä hankitusta yhtiöstä Yhdysvalloissa.

Liikevaihto maantieteellisesti Q4 ja Q1-Q4

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Muutos	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023	Muutos
Suomi	29,5	27,2	8 %	95,5	112,8	-15 %
Ruotsi	5,2	4,9	6 %	20,2	22,8	-12 %
Baltia	3,2	4,7	-32 %	15,5	24,6	-37 %
Muut	1,4	0,2	448 %	2,9	1,1	154 %
Yhteensä	39,2	37,1	6 %	134,0	161,3	-17 %

Vuoden viimeisellä neljänneksellä konsernin operatiivinen liikevoitto oli 2,1 milj. euroa (2023: 2,1). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 5,3 % (2023: 5,6 %). Konsernin raportoitu liikevoitto oli 1,7 milj. euroa (2023: 1,2). Raportoitu liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä nettomääräisesti yhteensä 0,4 milj. euroa koostuen pääasiassa rakennejärjestelyihin liittyvistä kustannuksista ja hankintamenojen allokoinneista. Lisäksi vuoden viimeisellä neljänneksellä operatiivista liikevoittoa heikensi 0,1 milj. euron (2023: 0,3) yrityshankintojen ehdollisten lisäkauppahintojen kasvu. Vuoden 2024 aikana yrityshankintoihin liittyvien ehdollisten lisäkauppahintojen pienentyminen paransi tulosta 0,5 milj. euroa (2023: 0,4). Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevoittoon.

Vuoden 2024 aikana konsernin operatiivinen liikevoitto laski 28 % 6,8 milj. euroon (2023: 9,5).

Operatiivinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain Q4 ja Q1-Q4

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Muutos	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023	Muutos
Elektroniikka	1,7	1,1	49 %	4,3	4,1	5 %
Tekninen kauppa	0,9	1,6	-44 %	4,5	7,5	-40 %
Konsernitoiminnot	-0,5	-0,6	-24 %	-2,0	-2,1	-7 %
Yhteensä	2,1	2,1	0 %	6,8	9,5	-28 %

Pääoman tehokkuus

Huolimatta merkittävästä käyttöpääoman vähenemisestä konsernin vuoden 2024 pääoman tehokkuus heikkeni vertailukautta huonomman operatiivisen tuloksen (R12) seurauksena. Vuoden 2024 lopussa konsernitason käyttöpääoman tuotto oli 25,2 % (2023: 30,3 %) ja liiketoiminta-alueittain käyttöpääoman tuottotasot olivat: Elektroniikka 52,3 % (2023: 46,0 %) ja Tekninen kauppa 23,8 % (2023: 33,6 %).

Vuoden lopussa sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 7,9 % (2023: 11,0 % ja Q3/24: 7,9 %). Sijoitetun pääoman tuotto ilman rahavaroja olisi ollut 8,7 %. Oman pääoman tuotto (ROE) oli 2,8 % (2023: 6,7 % ja Q3/24: 1,8 %).

Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %) R12, Q4

Prosenttia	Q4 2024	Q4 2023
Elektroniikka	52,3 %	46,0 %
Tekninen kauppa	23,8 %	33,6 %
Konserni	25,2 %	30,3 %

Taloudellinen asema

Konsernin korollinen nettovelka oli viimeisen vuosineljänneksen lopussa 30,0 milj. euroa (2023: 36,0 ja Q3/2024 lopussa 34,9). IFRS 16 -vastuiden osuus nettovelasta oli 8,8 milj. euroa (2023: 8,0). Nettovelka suhteessa 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen oli 2,8 (2023: 2,5 ja Q2/2024 lopussa 3,3), jota paransi vahva operatiivinen kassavirta.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 43,1 milj. euroa (2023: 41,1), jota kasvatti aiemman hybridilainan 4 milj. euron lunastamaton osuus. Omavaraisuusaste oli 39,2 % (2023: 36,2 % ja Q3/2024 lopussa 41,0 %) ja konsernitaseen loppusumma 115,7 milj. euroa.

Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta viimeisellä vuosineljänneksellä oli 7,1 milj. euroa (2023: 2,1), jota paransi käyttöpääoman vapautuminen. Rahavirta investointien jälkeen oli 7,4 milj. euroa (2023: 1,3). Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta oli 2,63 euroa (2023: 0,85).

Koko vuoden liiketoiminnan nettorahavirta oli vahvalla 12,0 milj. euron tasolla (2023: 11,6). Yhtiö onnistui vuoden aikana hyvin käyttöpääoman hallinnassa ja vaihto-omaisuus väheni 5,7 milj. eurolla. Rahavirta investointien jälkeen oli 7,2 milj. euroa (2023: 0,9). Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta oli 4,45 euroa (2023: 4,40).

Konsernin rahavarat olivat vuoden lopussa 9,7 milj. euroa (2023: 6,5). Yhtiön käytettävissä oleva likviditeetti vahvistui 24,5 milj. euroon (2023: 16,8). Yhtiö lunasti 10. helmikuuta 2025, helmikuussa 2022 liikkeeseen laskemansa 20 milj. euron hybridilainan jäljellä olevan osan (noin 4 milj. euroa) ja maksaa maaliskuussa 2024 liikkeeseenlaskeman 20 milj. euron hybridilainan vuotuiset korot. Näiden merkittävimpien rahoituserien maksun ja odotetun käyttöpääomien kausiluonteisen kasvun seurauksena, yhtiön nettovelan odotetaan kasvavan ja likviditeetin vähenevän vuoden 2025 ensimmäisen kvartaalin aikana.

Yhtiö on sopi joulukuussa päärahoittajansa OP Yrityspankki Oyj:n kanssa 56.5 milj. euron rahoituslimiitti- ja lainasopimuksensa erääntymispäivän siirrosta, vuodesta 2026 vuoteen 2027 ja 2,5 milj. euron lainalyhennysten siirtämisestä vuodelta 2025 vuodelle 2027. Näillä järjestelyillä tuetaan yhtiön operatiivista toimintaa ja likviditeettiä.

Vuoden 2024 keskeiset tapahtumat

Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen valtuudet

Boreo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 17.4.2024 yhtiön pääkonttorissa, osoitteessa Ansatie 5, Vantaa. Yhtiökokous vahvisti Boreo Oyj:n konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2023. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2023.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2023 ei makseta osinkoa. Yhtiön tilikauden tulos siirrettiin edellisten tilikausien voittovaroihin.

Yhtiökokouksessa käsiteltiin toimielinten palkitsemisraportti ja hyväksyttiin se.

Hallitukseen päätettiin valita kuusi (6) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Simon Hallqvist, Jouni Grönroos, Ralf Holmlund, Camilla Grönholm ja Noora Neilimo-Kontio. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Jussi Vanhanen. Hallituksesta poistui Michaela von Wendt.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa hallituspalkkiona 4 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenelle päätettiin maksaa hallituspalkkiona 2 000 euroa kuukaudessa. Yhtiökokous päätti, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan hallituspalkkion lisäksi puheenjohtajapalkkiota 1 000 euroa kuukaudessa ja palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan hallituspalkkion lisäksi puheenjohtajapalkkiota 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenelle ja valiokunnan jäsenelle maksetaan 500 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen ja valiokunnan kokouksesta. Yhtiökokous päätti, että hallituspalkkioiden yhteismäärästä (brutto) seuraavaan yhtiökokoukseen saakka noin 40 % maksetaan yhtiön osakkeina luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 60 % rahana. Simon Hallqvistille (tosiasiallinen pääomistaja Preato Capital AB:n (publ) kautta) palkkiota ei makseta yhtiön osakkeina, koska pääomistajan omistusosuuden kasvattaminen hallituspalkkiolla ei ole yhtiön edun mukaista.

Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille kahden viikon kuluessa siitä, kun yhtiön osavuositarkastus ajalta 1.1. - 31.3.2024 on julkaistu käyttäen osakkeen arvona osavuositarkastusta edeltävän ja seuraavan viikon kaupankäynnillä painotettua keskimuotoa. Yhtiökokous päätti, että yhtiö korvaa osakekaupoista aiheutuvat transaktiokulut ja sovellettavaan varainsiirtoveroon liittyvät kustannukset. Palkkiona saatuja osakkeita ei saa luovuttaa ennen kuin hallituksen jäsenyys on päättyneenä. Mikäli palkkiota ei oikeudellisista tai muista syyistä perusteista rajoituksista johtuen tai muun yhtiön tai hallituksen jäsenen liittyvän syyn vuoksi voida maksaa osakkeina, palkkio maksetaan rahana.

Yhtiökokous päätti, että matkakorvaukset maksetaan Verohallituksen voimassa olevan matkakorvauksia koskevan ohjeen verovapaan enimmäismäärän mukaisesti.

Tilintarkastajaksi valittiin BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT-tilintarkastaja Taneli Mustonen. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 540 000 osaketta, mikä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsun päivämääränä.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet samoin kuin optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatusti, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy tai maksuttoman osakeannin kyseessä ollessa yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Hallitus valtuutetaan päättämään kaikista muista osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Osakeantivaltuutusta voidaan käyttää muun muassa henkilöstön sitouttamiseen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, liiketoiminnan kehittämiseen, pääomarakenteen kehittämiseen, omistuspohjan laajentamiseen, yrityskauppojen tai -järjestelyjen toteuttamiseen tai rahoitukseen, yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta tai muihin hankkeisiin. Optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvää valtuutusta voidaan käyttää samassa laajuudessa kuin osakeantivaltuutusta pois lukien valtuutuksen käyttö henkilöstön sitouttamiseen ja osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen.

Hallituksen valtuutus osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä omien osakkeiden luovuttamisesta on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka.

Valtuutus ei vaikuta yhtiön muihin osakeanti-, optio- tai muihin osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin liittyviin päätöksiin tai valtuutuksiin.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta vapaalla omalla pääomalla seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 270 000 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsun päivämääränä. Päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta ei kuitenkaan saa tehdä siten, että yhtiöllä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli yksi kymmenesosa yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen vähimmäismäärä on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäismäärä on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Omien osakkeiden hankinta voidaan tehdä yhtiön osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatusti, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Simon Hallqvistin. Hallitus valitsi myös jäsenet valiokuntiinsa. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jouni Grönroos (puheenjohtaja), Ralf Holmlund ja Noora Neilimo-Kontio. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniksi valittiin Camilla Grönholm (puheenjohtaja), Simon Hallqvist ja Jussi Vanhanen.

Muut vuoden 2024 keskeiset tapahtumat

29.2.2024 Boreo tiedotti kirkastavansa pelikirjaansa kestäväen tuloskasvun saavuttamiseksi ja pääoman tuoton parantamiseksi.

11.3.2024 Boreo tiedotti harkitsevansa laskevansa liikkeeseen 20 milj. euron hybridilainan ja julkisti takaisinostotarjouksen 9.2.2022 liikkeeseen laskemistaan velkakirjoista.

14.3.2024 Boreo tiedotti laskevansa liikkeelle 20 milj. euron määräisen hybridilainan.

15.3.2024 Boreo julkisti 9.2.2022 liikkeeseen laskemiaan hybridilainan velkakirjoja koskevien takaisinostotarjousten lopulliset tulokset ja julkaisi hyväksytyjen Hybridilainan takaisinostotarjousten määrän olevan nimellisarvoltaan yhteensä 15 960 000 euroa.

20.3.2024 Boreo julkisti uuden segmenttirakenteen mukaiset vertailukelpoiset taloustiedot.

13.6.2024 Boreo tiedotti talous- ja rahoitusjohtaja Aku Rumpusen siirtymisestä yhtiön palveluksesta ja 2.8.2024 Jesse Petäjän nimityksestä yhtiön uudeksi talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) 1.9.2024 alkaen.

13.12.2024 Boreo tiedotti lunastavansa jäljellä olevan osan 9.2.2022 liikkeeseen lasketusta hybridilainastaan.

Liiketoiminta-alueet

Boreon liiketoiminnot on vuoden 2024 alusta alkaen organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen.

Elektroniikka-liiketoiminta-alue koostuu ammattilaiselektroniikan komponenttien ja omien tuotteiden jakelua sekä valmistusta ja kokoonpanoa harjoittavista liiketoiminnoista. Sen yhtiöt toimivat maailman johtavien päämiesten edustajina Pohjois-Euroopassa, Puolassa ja Yhdysvalloissa. Päämiehille ja asiakkaille yhtiöt tarjoavat varastointi- ja logistiikkapalveluita sekä teknisen myynnin palveluita. Liiketoiminta-alueen yhtiöt ovat Yleiselektroniikka, YE International, Noretron Komponentit, Milcon, Infradex, Signal Solutions Nordic (SSN) sekä Delfin Technologies (Delfin).

Boreo yhdisti entiset Tekninen kauppa ja Raskas kalusto -liiketoiminta-alueet yhdeksi Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueeksi vuoden 2024 alusta. Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue koostuu teknistä kauppaa harjoittavista ja teollisuuden palveluita tarjoavista liiketoiminnoista. Sen yhtiöt toimivat tunnettujen päämiesten edustajina ja palvelevat muun muassa konepaja-, rakennus-, prosessi-, metsä- ja betoniteollisuutta Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Liiketoiminta-alueen yhtiöt ovat Machinery, Machinery MT, Muottikolmio, Pronius, J-Matic, Filterit, PM Nordic, Tornokone, HM Nordic, Floby Nya Bilverkstad (FNB), Lackmästarn, Etelä-Suomen Kuriiripalvelu (ESKP) sekä Vesterbacka Transport. 1.10.2024 Machinery Oy jakautui kahdeksi itsenäiseksi yritykseksi: Machinery Oy ja Machinery MT Oy. Jakautumisen seurauksena yhtiöt voivat keskittyä ydinosaamiseensa, vahvistaa asiakaslähtöisyyttä ja nopeuttaa strategioiden toteutusta. Itsenäisinä yhtiöinä toimiminen korostaa Boreon hajautetulle organisaatiomallille ominaista paikallista päätöksentekoa.

Edellä mainittujen liiketoiminta-alueiden uudelleenorganisointien seurauksena entinen Muut toiminnot -raportointiyksikkö käsittää vuoden 2024 alusta ainoastaan emoyhtiö Boreon toiminnot ja raportointiyksikön nimi on jatkossa 'Konsernitoiminnot'. Tämän tilinpäätöstiedotteen vertailutiedot on muutettu vastaamaan uutta rakennetta.

Elektroniikka-liiketoiminta-alue

Liiketoiminta-alueen viimeisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli hyvällä 1,7 milj. euron tasolla (2023: 1,1 milj. euroa) kannattavuuden vahvistuessa 7,5 %:sta 8,5 %:iin ja liikevaihdon kasvaessa 31 %. Koko vuoden operatiivinen liikevoitto oli vahvalla 4,3 milj. euron tasolla (2023: 4,1 milj. euroa) kannattavuuden vahvistuessa 6,5 %:sta 7,3 %:iin, liikevaihdon laskiessa 7 %:ia. Liiketoiminta-alueen hyvään tulokseen vaikutti etenkin SSN:n erinomainen suoriutuminen vuoden lopussa yhtiön suurimman asiakkaan merkittävien investointien ansiosta. SSN:n lisäksi Milconin vuoden viimeinen neljännes oli erinomainen ja yhtiön liikevaihto ylitti sekä edellisvuoden että edellisen kvartaalin liikevaihdon. Yhtiöiden suoritusten odotetaan jatkuvan hyvänä myös tulevina vuosineljänneksinä. Liiketoiminta-alueen suhteellinen myyntikate heikkeni edellisvuoteen verrattuna liiketoimintayksiköiden myyntimixin muutosten seurauksena.

Elektroniikan komponenttikauppaa harjoittavien yhtiöiden kysyntä vaihteli yhtiökohtaisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Yleinen teollisuuden markkinatilanne heijastui YE Suomen ja Baltian elektroniikkakomponenttien jakeluliiketoimintoihin, mikä näkyi vaisuna myyntinä ja vertailukaudesta laskeneena liikevaihtona. Yhtiöiden kannattavuutta tukivat kuitenkin vuoden aikana toteutetut kustannustoimenpiteet. Noretronin suoritus jäi odotuksista heikkona jatkuneen kysynnän vuoksi. Lämpökameratekniikkaan erikoistuneen Infradexin tulos vastasi odotuksia. Terveysteknologiayhtiö Delfinin tulos jäi odotuksista. Yhtiössä jatkettiin viime vuonna aloitettua tuotealustan uudistusta, globaalin jakeluverkoston uudistusta ja valikoitujen strategisten polkujen edistämistä.

Viron elektroniikkakomponenttien jakeluliiketoiminnoissa toteutettiin keväällä 2024 kuluttajaliiketoiminnan alasajo ja toimintojen uudelleenjärjestely. Näiden toimenpiteiden seurauksena yhtiön tilankäytön tarpeet vähenivät merkittävästi, ja Tallinnan kiinteistön myyntiprosessi eteni vuoden aikana. Tavoitteena on toteuttaa kiinteistön myynti seuraavien kuukausien aikana.

Käyttöpääoman hallinta on onnistunut hyvin Elektroniikka-liiketoiminta-alueen yhtiöissä, ja sidotun käyttöpääoman määrä on kehittynyt odotusten mukaisesti. Käyttöpääoman tuottoon vaikutti positiivisesti liiketoiminta-alueen vahva tulos vuoden viimeisellä neljänneksellä. Vuoden 2024 käyttöpääoman tuotto (52 %) ylitti vertailukauden tason (46 %).

Avainluvut Elektroniikka

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Muutos	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023	Muutos
Liikevaihto	19,8	15,1	31 %	58,0	62,4	-7 %
Operatiivinen liikevoitto	1,7	1,1	49 %	4,3	4,1	5 %
suhteessa liikevaihtoon, %	8,5 %	7,5 %	-	7,3 %	6,5 %	-
Liikevoitto	1,5	0,9	64 %	3,1	3,3	-5 %
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %), R12	52 %	46 %	-	52 %	46 %	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,1	0,3	-63 %	0,6	0,4	35 %
Henkilöstö kauden lopussa	132	137	-4 %	132	137	-4 %

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto oli vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä 0,9 milj. euron tasolla (2023: 1,6). Operatiivinen liikevoittoprosentti laski 4,5 %:iin (7,2 %). Operatiivisen liikevoiton heikkeneminen vertailukaudesta oli seurausta liikevaihdon laskusta useissa yhtiöissä, varsinkin Machineryn ja Putzmeister-liiketoimintojen jäädessä vertailukauden myynnistä. Kolmannen vuosineljänneksen tapaan vuoden viimeisen neljänneksen kannattavuutta tukivat vakaana säilyneet myyntikatteet ja vuoden aikana toteutetut kulusäästötoimenpiteet. Koko vuoden operatiivinen liikevoitto oli 4,5 milj. euroa (2023: 7,5) kannattavuuden laskiessa 7,6 %:sta 5,9 %:iin ja liikevaihdon laskiessa 23 %:ia.

Ruotsin Putzmeister-liiketoimintojen (PM Nordic) tuloksetekokyky jäi odotuksista neljännellä vuosineljänneksellä, mutta kokonaisuutena yhtiön vuosi 2024 oli onnistunut ja odotukset vuodelle 2025 ovat positiiviset johtuen yhtiön hyvästä tilauskannasta sekä positiivisista lähiajan kysyntänäkymistä. Aikaisempien vuosineljännesten aikana saatujen merkittävien CLS-tilausten odotetaan tuloutuvan vuoden 2025 ensimmäisestä vuosipuoliskosta alkaen. Suomen Putzmeister-liiketoiminnoissa (Tornokone) haastavan markkinatilanteen johdosta myös viimeinen vuosineljännes, kuten koko vuosi, jäi alle odotusten ja heikon kysynnän odotetaan jatkuvan vielä vuoden 2025 alussa. Puutavara-autojen päällerakentamiseen erikoistunut FNB päätti vuoden onnistuneesti ja yhtiö saavutti ennätysliikevaihdon vuonna 2024. Yhtiö onnistui haastavan ERP-implementoinnin jälkeen tuloksen parantamisessa sekä vaihto-omaisuuden alentamisessa. Kysynnän odotetaan jatkuvan samalla tasolla vuoden 2025 aikana vahvan tilauskannan tukemana.

Vuoden aikana valmisteltu Machineryn jakautuminen kahdeksi yhtiöksi toteutui kolmannen kvartaalin vaihtuessa neljänneksi ja jatkossa Metallintyöstö palvelee omia asiakkaitaan uutena itsenäisenä yhtiönä Machinery MT Oy:nä. Vuoden viimeisellä neljänneksellä Machineryn ja Machinery MT:n tulokset yhteensä jäivät edellisvuoden vahvasta viimeistä neljänneksestä. Machineryn suurimman liiketoimintayksikön, Voimantuoton, tulos oli kohtuullinen, mutta hieman edellisvuotta jäljessä. Rakentamisen liiketoimintayksikön tulos jäi vaatimattomaksi hiljaisesta kysynnästä johtuen tulostason ollessa kuitenkin edellisvuotta parempi. Samoin toisen rakentamisen alalla toimivan yhtiön, Muottikolmion, tulos pysyi viimeisellä neljänneksellä edellisvuotta paremmalla tasolla kohtuullisen myyntikatteen ja kulusäästöjen ansiosta.

Muista liiketoiminta-alueen yhtiöistä kuriiripalveluja tuottavan ESKP:n ja Vesterbacka Transportin tulostaso hiipui loppuvuonna odotettua enemmän ja jäi sekä odotuksista että edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta. Teollisuuden sopimusvalmistaja J-Maticin vuosi jatkui vaikeana suurimman asiakkaan kysynnän hiipumisen myötä. Prosessisuodatukseen erikoistuneen Filteritin tulostaso pysyi neljännellä vuosineljänneksellä kohtuullisena ollen lähes vertailukauden tasolla. Hitsauskoneiden ja -varusteiden maahantuoja Proniuksen asiakaskunnan investointihalukkuus parani vuoden 2024 toisella vuosipuoliskolla ja siivitti yhtiön hyvään, vertailukauden ja edellisen kvartaalin ylittäneeseen tulokseen.

Liiketoiminta-alueen käyttöpääoman tuotto (R12) laski edellisvuoden tasolta ollen 24 % (2023: 34 %). Käyttöpääoman osalta odotettu taso saavutettiin neljännen vuosineljänneksen lopussa, mutta laskenut tulostaso vaikutti käyttöpääoman tuottoon heikentävästi.

Liiketoiminta-alueen näkymät ovat kokonaisuudessaan kohtuulliset yhtiöiden tilauskantojen säilyessä kolmannen neljänneksen lopun tasolla ja selvästi vuoden 2024 alkua korkeammalla tasolla. Liiketoiminta-alueen yhtiöt jatkavat kustannusten kontrollointia ja toimenpiteitä käyttöpääoman tehokkuuden parantamiseksi.

Avainluvut Tekninen kauppa

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Muutos	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023	Muutos
Liikevaihto	19,5	22,0	-11 %	76,0	98,9	-23 %
Operatiivinen liikevoitto	0,9	1,6	-44 %	4,5	7,5	-40 %
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	4,5 %	7,2 %	-	5,9 %	7,6 %	-
Liikevoitto	0,5	1,0	-53 %	2,7	5,5	-51 %
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %), R12	24 %	34 %	-	24 %	34 %	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,9	-98 %	1,3	1,9	-32 %
Henkilöstö kauden lopussa	199	198	1 %	199	198	1 %

Konsernitoiminnot

Vuoden 2024 alussa tiedotetun segmenttijaon muutoksen mukaisesti aiemmin Muissa toiminnoissa raportoidut ESKP ja Vesterbacka Transport on vuoden 2024 alusta lähtien raportoitu osana Tekninen kauppa - liiketoiminta-aluetta (vertailukauden luvut muutettu vertailukelpoisiksi). Muutoksesta johtuen liiketoiminta-alueille kohdistamattomat kustannukset raportoidaan Konsernitoimintojen alla. Konsernitoimintojen neljännen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli -0,5 milj. euroa (2023: -0,6 milj. euroa), koko vuoden operatiivisen liikevoiton ollessa -2,0 milj. euroa (2023: -2,1 mil. euroa).

Avainluvut Konsernitoiminnot

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Muutos	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023	Muutos
Liikevaihto	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-
Operatiivinen liikevoitto	-0,5	-0,6	-24 %	-2,0	-2,1	-7 %
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	-	-	-	-	-	-
Liikevoitto	-0,2	-0,6	-70 %	-1,7	-2,4	-31 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-
Henkilöstö kauden lopussa	5	6	-17 %	5	6	-17 %

Konsernin henkilöstö

Boreo-konsernin henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 336 (2023: 341) ja jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 132 (2023: 137), Tekninen kauppa 199 (2023: 198) ja Konsernitoiminnot 5 (2023: 6). Vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana tehdyt päätökset henkilöstövähennyksistä alensivat konsernin henkilöstömäärää ja henkilöstökuluja. Viimeisen vuosineljänneksen työsuhdekulut olivat 5,8 milj. euroa (2023: 6,2) ja koko vuoden työsuhdekulut olivat 22,1 milj. euroa (2023: 23,0).

Johdon liiketoimet

Vuoden 2024 neljännen vuosineljänneksen aikana Boreo Oyj ei vastaanottanut Johdon liiketoimet (MAR 19 artikla) mukaisia ilmoituksia.

Osakkeet ja osakepääoma

Boreo Oyj:n osakepääoma oli viimeisen vuosineljänneksen lopussa 2 483 836 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2 701 353 kappaletta. Yhtiön omistuksessa oli vuoden lopussa 11 716 osaketta (0,4 % osakkeiden lukumäärästä).

Merkittävimmät lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Boreo on alttiina erilaisille sen omasta liiketoiminnasta ja muuttuvasta liiketoimintaympäristöstä nouseville riskeille ja mahdollisuuksille. Seuraavassa on esitetty merkittävimmät riskit, joilla voisi toteutuessaan olla

kielteinen vaikutus konsernin liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Tulevaisuudessa voi kuitenkin ilmaantua tällä hetkellä tunnistamattomia riskejä tai nykyisin vähäisiksi arvioidut riskit voivat muuttua merkittäviksi.

Yleiset markkinariskit: keskeisimmät markkinariskit liittyvät Ukrainan kriisiin myötä yleiseen epävarmuuteen markkinoilla ja taloudessa sekä erityisesti Suomen yleiseen talouskehityksen. Tämä heijastuu muun muassa tuotteiden ja palvelujen kysyntään, tuotteiden ja komponenttien toimitusketjuihin, toimitusvarmuuteen ja toimitusaikoihin sekä hintoihin. Yleinen inflaatioympäristön kiristyminen luo puolestaan paineita mm. henkilöstökustannuksiin ja polttoaineiden hintoihin heijastuen suoraan logistiikkakustannuksiin. Konsernin liiketoiminta on myös altis muutoksille maanosien ja maiden välisissä kauppasopimuksissa. Toteutuessaan muutokset kauppasopimuksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin liiketoimintaan toimitusketjussa aiheutuvien häiriöiden ja lisääntyvien kustannusten myötä.

Asiakkaiden kysyntävaihtelu ja syklisyys: konsernin liikevaihdosta merkittävä osa tulee asiakkailta, joiden liiketoiminnat ovat luonteeltaan syklisiä, projektiluonteisia ja investointivetoisia ja siten usein myös alttiita suhdannemuutoksille. Konsernin kannalta kysynnän vaihtelua ja syklisyyttä korostaa lisäksi se, että konsernin liiketoimintojen tilauskanta on usein varsin lyhyt.

Päämiessuhteet ja asema arvoketjussa: konsernin kilpailukyky on sen ansaintalogiikasta johtuen vahvasti korreloitunut ja riippuvainen päämiesportfoliosta ja näin ollen merkittävän päämiehen menettäminen heikentäisi liikevaihdon kehitystä ja tulostasoa. Lisäksi on riski, että keskeisen päämiehen oma kilpailu- ja suorituskyky heikentyy, mikä voi heijastua myös konsernin tarjoaman kiinnostavuuteen. Konsernilla voi esiintyä asteittaisia vaikeuksia puolustaa myyntikatteitaan tilanteissa, joissa lopputuotteiden myyntihinnat kohtaavat selvää laskupainetta ja/tai hankintahinnat nousupainetta.

Henkilöstöriskit: henkilöstö on konsernin keskeinen voimavara. Henkilöstöriskeistä aiheutuva inhimillisen tiedon ja taidon korvaaminen on hankalaa, kallista ja hidasta. Lisäksi uusien avainhenkilöiden rekrytoiminen voi olla haastavaa. Henkilöriskejä on hankala ennakoida ja määrittää rahamääräisesti.

Yritystöriskit: konsernin yhtenä strategisena tavoitteena on kasvaa yritysostojen kautta. Yritystostoihin liittyvät merkittävimmät riskit voivat koskea potentiaalisten ostokohteiden saatavuutta, sopivaa ajoitusta, yrityskauppaprosessia, ostetun liiketoiminnan integrointia, avainhenkilöiden sitouttamista tai asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Rahoitusriskit: Konsernin rahoitusriskejä ovat korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja luotto- sekä velka- tasoon liittyvät riskit. Muita riskejä ovat omaan pääomaan ja arvonalentumisiin liittyvät riskit. Konsernilla on jatkuvia toimintoja seitsemässä maassa, ja se on siten alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta. Konsernin merkittävimmät valuuttapositiot muodostuvat Yhdysvaltain dollari- ja Ruotsin kruunumääräisistä eristä. Valuuttakurssiriskit syntyvät pääosin muuntoeroista (nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja niiden omat pääomat) sekä valuuttamääräisistä transaktioista. Markkinakorkojen muutoksilla on vaikutuksia konsernin nettokorkoihin. Suurin osa konsernin korollisista veloista on emoyhtiön euromääräisiä velkoja.

Hallintoon, sääntelyyn ja järjestelmiin liittyvät riskit: konsernin hajautetun johtamismallin ja itsenäisten tytäryhtiöiden toimintamallille on tärkeää, että konserni ylläpitää selkeää hallintomallia, päätöksentekomatriisia ja yleisiä toimintaperiaatteita yhtiöiden ja henkilöstön päätöksenteon tueksi. Sääntelyn noudattamiseen ja väärinkäytösten havaitsemiseen liittyvien riskien mitigointiin on tärkeää ylläpitää selkeää hallintomallia ja toimintaperiaatteita toiminnan ohjauksessa. Konsernin liiketoiminta on myös riippuvaista erinäisistä tietojärjestelmistä, joiden toimivuus palvelunestohyökkäyksien, epäonnistuneiden käyttöönottojen tai tietoturvavuotojen jäljiltä on riski liiketoiminnalle.

Neljannen vuosineljänneksen jälkeiset keskeiset tapahtumat

Boreo käytti oikeuttaan ja lunasti 10.2.2022 liikkeeseen laskemansa 20 milj. euron hybridilainan ulkona olevat 4,04 milj. euron lainaosuudet ja maksoi 9.2.2025 hybridilainan haltijoille lainan nimellismäärän lisätynä kertyneellä korolla.

Avainlukujen täsmäytyslaskelmat

Täsmäytyslaskelma, operatiivinen liikevoitto

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023
LIIKEVOITTO	1,7	1,2	4,1	6,3
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT				
Elektroniikka				
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	-0,3	-0,1
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,2	-0,2	-0,9	-0,7
Tekninen kauppa				
Rakennejärjestelyt	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,3	-0,5	-1,7	-1,9
Konsernitoiminnot				
Rakennejärjestelyt	0,3	0,0	0,3	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	-0,3
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT YHTEENSÄ				
	-0,4	-0,9	-2,7	-3,1
OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO	2,1	2,1	6,8	9,5

Operatiivinen osakekohtainen tulos

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos**	0,4	0,0	-0,8	1,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,3	0,7	2,2	2,5
Operatiivinen emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos	0,6	0,7	1,4	3,7
Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin tkpl	2 690	2 687	2 689	2 687
Operatiivinen osakekohtainen tulos*	0,25	0,25	0,51	1,40

*Operatiivista osakekohtaista tulosta laskettaessa on vähennetty verovaikutus sekä määräysvallattomien omistajien osuus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä.

** Hybridilainan korko verovaikutus huomioiden on vähennetty emoyhtiön omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta.

Korollinen nettovelka

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	33,8	34,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	7,4	9,5
Korolliset saamiset	1,5	1,0
Rahavarat	9,7	6,5
Korollinen nettovelka	30,0	36,0

Avainlukujen laskentakaavat

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Operatiivinen liikevoitto	= Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen käyttökate	= Operatiivinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Korollisen nettovelan suhde operatiivisen käyttökatteeseen	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Operatiivinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)}}$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta	= $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Korollinen nettovelka	= Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Operatiivinen osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsastuskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %)	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), ilman rahavaroja	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta – rahavarat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %)	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen käyttöpääoma edelliseltä 12 kuukaudelta (vaihto-omaisuus + myyntisaamiset – ostovelat – saadut ennakkomaksut)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE %)	= $\frac{\text{Katsauskauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Kassakonversio, %	= $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta + maksetut korot – investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin}}{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – käyttö-oikeusomaisuuspoistojen vaikutus (IFRS 16)}}$

TAULUKKO-OSA 1.1.-31.12.2024

Tilinpäätöstiedotteen laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja tässä tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin 31.12.2023 laaditussa tilinpäätöksessä. Tilinpäätöstiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MEUR)	Q4 2024	Q4 2023	Q1-Q4 2024	Q1-Q4 2023
Liikevaihto	39,2	37,1	134,0	161,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,5	1,3	0,9
Materiaalit ja palvelut	-28,2	-25,9	-95,0	-117,5
Työsuhdekulut	-5,8	-6,2	-22,1	-23,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,5	-1,4	-5,6	-5,4
Liiketoiminnan muut kulut	-2,5	-2,9	-9,0	-10,3
Osakkuusyhtiöiden tulos	0,1	0,1	0,4	0,3
Liikevoitto	1,7	1,2	4,1	6,3
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,3	0,2
Rahoituskulut	-0,8	-0,9	-3,1	-3,0
Voitto ennen veroja	0,9	0,3	1,3	3,5
Tuloverot	0,0	0,0	-0,1	-0,7
Katsauskauden tulos	0,9	0,3	1,2	2,8
Katsauskauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	0,9	0,3	1,1	2,6
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,0	0,2	0,3
Tulos/osake (laimentamaton) EUR	0,13	0,00	-0,30	0,47
Tulos/osake (laimennettu) EUR	0,13	0,00	-0,30	0,47
Laajan tuloslaskelman erät (MEUR)				
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-0,1	0,5	-0,3	0,0
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0	0,0
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	0,8	0,8	0,9	2,9
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	0,7	0,8	0,8	2,6
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,0	0,2	0,3
Ulkona olevien osakkeiden lkm ka (tkpl)	2 690	2 687	2 689	2 687
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	2 690	2 687	2 690	2 687
Osakkeiden lkm (tkpl)	2 701	2 701	2 701	2 701

KONSERNIN TASE (MEUR)**31.12.2024****31.12.2023****VARAT**

Pitkäaikaiset varat

Liikearvo

42,3

42,4

Aineettomat käyttöom. hyödykkeet

7,9

10,0

Aineelliset käyttöom. hyödykkeet

10,7

10,7

Muut rahoitusvarat

1,8

1,3

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä

1,1

1,0

Laskennallinen verosaaminen

0,1

0,1

Pitkäaikaiset varat yhteensä**63,8****65,6**

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus

25,1

31,0

Myynti- ja muut saamiset

16,6

16,4

Rahavarat

9,7

6,5

Lyhytaikaiset varat yhteensä**51,4****54,0**

Myytävissä olevat omaisuuserät

0,4

0,0

VARAT YHTEENSÄ**115,7****119,6****OMA PÄÄOMA JA VELAT****OMA PÄÄOMA**

Emoyhtiön omistajille kuuluva

oma pääoma

Osakepääoma

2,5

2,5

Muu sidottu pääoma

0,1

0,1

Hybridilaina

24,0

20,0

Sijoitetun vapaan pääoman rahasto

5,1

5,1

Edellisten tilikausien voitto

10,4

11,0

Tilikauden voitto

1,1

2,6

Yhteensä**43,1****41,1**

Määräysvallattomien omistajien osuudet

1,4

1,5

Pitkäaikaiset velat

Rahoitusvelat

33,8

34,0

Laskennalliset verovelat

2,2

2,5

Ostovelat ja muut velat

0,0

2,0

Pitkäaikaiset velat yhteensä**36,0****38,5**

Lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat

27,8

28,8

Varaukset

0,0

0,1

Rahoitusvelat

7,4

9,5

Lyhytaikaiset velat yhteensä**35,2****38,4****OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ****115,7****119,6**

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MEUR)

1.1.-31.12.2024 1.1.-31.12.2023

Liiketoiminnan rahavirta

Voitto ennen veroja	1,3	3,5
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	5,6	5,4
Rahoituserät, netto	2,8	2,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, netto	0,0	-0,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	5,7	2,6
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	-0,3	6,4
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-0,1	-6,0
Maksetut rahoituserät, netto	-2,5	-2,6
Maksetut verot	-0,5	-0,5
Muut oikaisut	0,0	0,0

Liiketoiminnan nettorahavirta**12,0** **11,6****Investointien rahavirta**

Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1,8	-2,3
Yrityshankinta	-3,8	-9,2
Yritysmyyntit	0,0	0,2
Luovutushinnat	0,8	0,5

Investointien nettorahavirta**-4,8** **-10,7****Rahoituksen rahavirta**

Lainojen lyhennykset	-3,0	-6,8
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-2,5	-2,4
Lainojen nostot	0,0	4,6
Hybridilainan nosto, netto	4,0	0,0
Hybridilainan korot ja kulut	-2,3	-1,6
Maksetut osingot	-0,2	-1,4

Rahoituksen nettorahavirta**-3,9** **-7,6****Rahavarojen muutos****3,2** **-6,7**

Rahavarat 1.1.	6,5	13,2
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	0,0	0,0

Rahavarat 31.12.**9,7** **6,5**

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
(MEUR)**

2024	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Määräysval. omist. osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.2023	2,5	0,1	5,1	-1,0	20,0	14,5	1,5	42,6
Tilikauden tulos						1,1	0,2	1,2
Muuntoerot		0,0		-0,3		0,0	0,0	-0,3
Osakeanti								0,0
Osakeantiin liittyvät kulut								0,0
Omien osakkeiden osto								0,0
Hybridilainan nosto					4,0			4,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko ja nostokulut						-2,9		-2,9
Osingonjako							-0,2	-0,2
Muu muutos						0,0		0,0
Oma pääoma								0,0
31.12.2024	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5
2023	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Määräysval. omist. osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.2022	2,5	0,1	4,7	-1,0	20,0	14,1	1,4	41,8
Tilikauden tulos						2,6	0,3	2,8
Muuntoerot		0,0		0,0		0,0	0,0	0,0
Osakeanti			0,4					0,4
Osakeantiin liittyvät kulut								0,0
Omien osakkeiden osto								0,0
Hybridilainan nosto								0,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko ja nostokulut						-1,3		-1,3
Osingonjako						-1,2	-0,2	-1,4
Muu muutos						0,1		0,1
Oma pääoma								0,0
31.12.2023	2,5	0,1	5,1	-1,0	20,0	14,5	1,5	42,6

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)**1-12/2024**

	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	58,0	76,0	0,0		134,0
Osakkuusyhtiöiden tulos	0,4	0,0	0,0		0,4
Poistot	-2,2	-3,4	0,0		-5,6
Liikevoitto	3,1	2,7	-1,7		4,1
Rahoitustuotot	0,1	0,1	1,2	-1,2	0,3
Rahoituskulut	-0,6	-1,4	-2,3	1,2	-3,1
Tulos ennen veroja	2,6	1,4	-2,7		1,3
Tase varat	66,4	66,9	0,0	-17,6	115,7
Tase velat	-34,1	-54,6	0,0	17,6	-71,1
Investoinnit	0,6	1,3	0,0		1,8
Henkilöstö kauden lopussa	132	199	5		336

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)**1-12/2023**

	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	62,4	98,9	0,0		161,3
Osakkuusyhtiöiden tulos	0,3	0,0	0,0		0,3
Poistot	-2,0	-3,4	0,0		-5,4
Liikevoitto	3,3	5,5	-2,4		6,3
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,6	-0,6	0,2
Rahoituskulut	-0,3	-0,9	-2,4	0,6	-3,0
Tulos ennen veroja	3,1	4,6	-4,2		3,5
Tase varat	56,3	71,2	0,0	-7,9	119,6
Tase velat	-43,6	-41,2	0,0	7,9	-77,0
Investoinnit	0,4	1,9	0,0		2,3
Henkilöstö kauden lopussa	137	198	6		341

TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET (MEUR)		
	31.12.2024	31.12.2023
Vastuut		
Käyttämätön tililimiitti	10,8	6,3
Vastuut yhteensä	10,8	6,3
Annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,0
Yrityskiinnitykset	71,5	71,5
Pantatut arvopaperit	0,0	0,0
Takaukset	1,8	3,8
Annetut vakuudet yhteensä	73,3	75,3

Yhtiöllä on korkosuojauksesta johtuva johdannaisvastuu, jonka käypä arvo 31.12.2024 oli 0,1 milj. euroa. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Boreo Oyj:n taloudellisen raportoinnin aikataulu vuonna 2025:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2024: 13.2.2025 klo 09.00. Tilinpäätöstiedote on saatavilla yhtiön kotisivuilla julkistamisen jälkeen osoitteessa: www.boreo.com/investors.

Webcast-lähetys, jossa yhtiön toimitusjohtaja Kari Nerg ja talous- ja rahoitusjohtaja Jesse Petäjä esittelevät tilinpäätöstiedotetta, järjestetään samana päivänä klo 11.00. Tilaisuus on englanninkielinen ja kysymyksiä voi esittää esityksen jälkeen. Esitysmateriaali on saatavilla ennen lähetyksen alkua Boreon kotisivuilla osoitteessa: www.boreo.com/investors.

Webcast-lähetyttä voi seurata osoitteessa: <https://boreo.events.inderes.com/q4-2024>. Tilaisuus nauhoitetaan ja tallenne on tilaisuuden jälkeen katsottavissa osoitteessa www.boreo.com/investors.

Osavuositarkastus 1-3/2025: 29.4.2025
 Puolivuositarkastus 1-6/2025: 6.8.2025
 Osavuositarkastus 1-9/2025: 29.10.2025

Toimintakertomus ja tilinpäätös 1.1.-31.12.2024 julkaistaan viikolla 11.

Vantaalla 13.2.2025

BOREO OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Kari Nerg
 Toimitusjohtaja
 puh +358 44 341 8514

Jesse Petäjä
 Talous- ja rahoitusjohtaja
 puh +358 40 706 9450

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Boreo lyhyesti:

Boreo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, joka luo arvoa omistamalla, hankkimalla ja kehittämällä pieniä ja keskisuuria yhtiöitä pitkällä aikavälillä. Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa.

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasoilla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli 134 miljoonaa euroa ja se työllistää yli 300 henkilöä seitsemässä maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla.