



BOREO

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE
Q4/2025



VAHVA PÄÄTÖS VUODELLE

Loka-joulukuu 2025

- Liikevaihto kasvoi 18 % 46,3 milj. euroon (2024: 39,2). Orgaaninen kasvu oli 12 %.
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 33 % 2,8 milj. euroon (2024: 2,1) ja oli 6,0 % liikevaihdosta (2024: 5,3 %).
- Liikevoitto kasvoi 2,1 milj. euroon (2024: 1,7).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 5,6 milj. euroa (2024: 7,1).
- Osakekohtainen tulos kasvoi ja oli 0,35 euroa (2024: 0,13).

Tammi-joulukuu 2025

- Liikevaihto kasvoi 14 % 153,3 milj. euroon (2024: 134,0). Orgaaninen kasvu oli 11 %.
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 17 % 8,0 milj. euroon (2024: 6,8) ja oli 5,2 % liikevaihdosta (2024: 5,1 %).
- Liikevoitto nousi 6,7 milj. euroon (2024: 4,1).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 7,5 milj. euroa (2024: 12,0).
- Osakekohtainen tulos nousi selvästi ja oli 0,72 euroa (2024: -0,30).

OHJEISTUS JA NELJÄNNEN VUOSINELJÄNNEKSEN JÄLKEISET KESKEISET TAPAHTUMAT

Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta. Yhtiön pitkän aikavälin strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat yhtiön taloudellisena ohjeistuksena, ja ne on esitetty seuraavalla sivulla.

Neljännän vuosineljänneksen jälkeen Boreo tiedotti 10.2.2026 Tuomas Kahrin aloittavan Boreon toimitusjohtajana 1.4.2026. Boreo Oyj tiedotti 10.2.2026 myös muutoksista yhtiön talous- ja rahoitustoiminnon organisoinnissa. Yhtiö on päättänyt toistaiseksi olla palkkaamatta erillistä talous- ja rahoitusjohtajaa, ja jakaa talous- ja rahoitustoiminnon vastuut väliaikaisena järjestelynä kahden henkilön kesken. Tämän järjestelyn mukaisesti yhtiö nimitti Rafael Osmanovin väliaikaisesti Head of M&A and Financing -tehtävään 10.2.2026 alkaen vastaamaan yhtiön yritysjärjestelyistä ja rahoituksesta. Yhtiön taloudellisesta raportoinnista vastaa Vice President Finance Sami Hanerva. Molemmat raportoivat siirtymäkauden aikana Boreon toimitusjohtajalle.

HALLITUKSEN EHDOTUS OSINGONJAOSTA

Emoyhtiö Boreo Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 28,2 milj. euroa, josta vuoden 2025 tulos on 3,7 milj. euroa. Boreon tavoitteena on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit. Lyhyellä aikavälillä yhtiön tavoite on kuitenkin vahvistaa taloudellista asemaansa ja näin varmistaa kasvustrategiansa toteuttaminen myös jatkossa. Tämän seurauksena yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei makseta osinkoa.

KONSERNIN AVAINLUVUT

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024	Muutos
Liikevaihto	46,3	39,2	18 %	153,3	134,0	14 %
Operatiivinen liikevoitto	2,8	2,1	33 %	8,0	6,8	17 %
suhteessa liikevaihtoon, %	6,0 %	5,3 %	-	5,2 %	5,1 %	-
Liikevoitto	2,1	1,7	22 %	6,7	4,1	64 %
Kassakonversio, %	176 %	320 %	-	83 %	180 %	-
Nettovelka / käyttökate ¹⁾	2,1	2,8	-	2,1	2,8	-
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %) ²⁾	8,8%	7,9%	-	8,8%	7,9%	-
Osakekohtainen tulos, euroa ³⁾	0,35	0,13	169 %	0,72	-0,30	-

1) Nettovelka suhteessa edellisen 12kk operaatiiviseen käyttökatteeseen. Laskettu rahoittajien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskentakaava on esitetty myöhemmin tässä raportissa.

2) Laskettu 12 edeltävän kuukauden (R12) perusteella.

3) 2022 alkaen osakekohtaisten tulosten laskennassa huomioitu omaan pääomaan kirjattavan hybridilainan koron vaikutus verovaikutuksella oikaistuna. Q4 2025 tämä nettovaikutus oli 0,19 euroa/osake, Q4 2024 0,19 euroa/osake, Q1-Q4 2025 nettovaikutus oli 0,72 euroa/osake ja Q1-Q4 2024 nettovaikutus oli 0,70 euroa/osake.

Operatiivinen liikevoitto kasvoi merkittävästi

Vuoden 2025 viimeinen neljännes oli yhtiöltä onnistunut. Liikevaihto kasvoi 18 %, mikä siivitti yhtiön selkeään 33 %:n operatiivisen liikevoiton parannukseen. Liikevaihto kasvoi viidettä neljännestä peräkkäin. Koko vuonna 2025 liikevaihto kasvoi 14 % ja operatiivinen liikevoitto 17 %. Viimeisen neljänneksen hyvää suoriutumista tuki erityisesti Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen edellisvuotta selvästi vahvempi kehitys, kun taas Elektroniikka-liiketoiminta-alue jäi edellisvuoden poikkeuksellisen vahvasta päätösneljänneksestä.

Vahvan tulokasvun lisäksi onnistuimme loppuvuonna käyttöpääoman hallinnassa. Käyttöpääomien alentumisen seurauksena kassakonsolidatio oli vahva, 176 %. Yhtiön taloudellinen asema vahvistui ja nettovelka suhteessa viimeisen 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen laski tasolle 2,1.

Tilaukirjat jatkoivat vahvistumistaan

Yhtiöidemme tilaukirjat vahvistuivat edellisestä neljänneksestä, ja ovat selvästi vuoden 2025 alun tasoa korkeammalla. Vaikka etenkin Suomen ja Baltian maiden taloussuhdanteen odotetaan säilyvän vuonna 2026 vaatimattomana, lähtökohdat tulosparannukselle ovat hyvät.

Johtuen tilaukirjan normaalia suuremmasta painotuksesta loppuvuodelle 2026 sekä alkuvuoteen painottuvista järjestelmähankkeista, odotamme yhtiön tuloksentekokyvyn paranevan kohti vuoden loppua. Teollisuutta palvelevien yhtiöidemme lyhyen aikavälin kysyntänäkymät ovat kohtuulliset ja etenkin puolustusteollisuuden vahva kehitys tukee entisestään asemaansa puolustusteollisuudessa vahvistaneen Milconin kasvua. Myös Suomen metalliteollisuuden asiakkaiden investointihalukkuus piristyi vuoden toisella puoliskolla ja se tukee alalla toimivien yhtiöidemme suoriutumista. Rakennusteollisuudessa toimivien yhtiöiden näkymät ovat edelleen vaisut, vaikka Ruotsin ja Viron liiketoiminnot kasvoivat vuonna 2025 merkittävästi.

Katseet kasvussa orgaanisesti ja yritysostoin

Vuoden 2026 aikana keskitymme nykyisten yhtiöiden kehittämiseen ja jatkamme omistamisen kriteereihimme sopivien yhtiöiden kartoittamista. Käynnissä olevat neljä toiminnanohjausjärjestelmän uudistushanketta etenevät suunnitellusti. Hankkeet lisäävät kustannuksia vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta parantavat tehokkuutta ja alentavat kiinteitä kustannuksia tulevana vuosina.

Vuosi 2025 jää kirjoihin vuotena, jolloin palautimme yhtiön kasvu-uralle. Yli 15 %:n operatiivisen liikevoiton kasvu haastavissa olosuhteissa, ja huomioiden panostukset tulevaisuuden kasvuun, on vahva suoritus, ja haluan osoittaa tästä kiitokseni koko organisaatiolle. Samoin haluan osoittaa kiitokseni koko henkilöstölle ja yhtiön yhteistyökumppaneille kuluneista vuosista. Tämä jää viimeiseksi osavuositarkastukseksi yhtiön toimitusjohtajana ja olen kiitollinen saamastani mahdollisuudesta tehdä töitä yhtiön johdossa. Toivotan yhtiölle, sen uudistuvalla johdolla ja yhteistyökumppaneille menestystä tulevaisuudessa. Yhtiö on hyvin asemoitunut siirtymään seuraavalle, merkittävää kasvua tavoittelevalle strategiakaudelle.

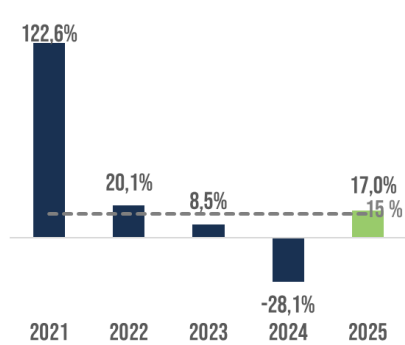
TALOUDELLINEN OHJEISTUS JA LIKETOIMINTAMALLI

Boreo keskittyy tuloskasvuun ja pääoman tuottoon. Yhtiön pitkän aikavälin* strategiset taloudelliset tavoitteet ovat:

OPERATIIVISEN TULOKSEN KASVU

Vähintään 15 % keskimääräinen vuotuinen operatiivisen tuloksen kasvu

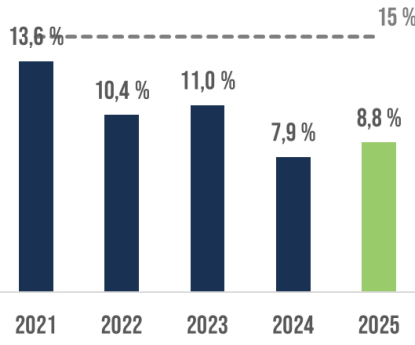
5-VUODEN KESKIAARVO: 28,0 %**



SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Vähintään 15 % sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

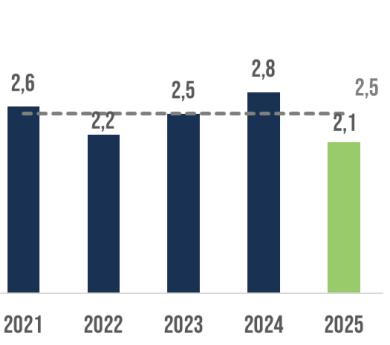
5-VUODEN KESKIAARVO: 10,3 %**



NETTOVELKA / KÄYTTÖKATE

Nettovelka / Käyttökate välillä 2-3*

5-VUODEN KESKIAARVO: 2,4**



* Sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä. Pitkä aikaväli strategisissa taloudellisissa tavoitteissa viittaa 5 vuoden ja sitä pidempään ajanjaksoon.

** Viiden vuoden keskiarvo laskettu 5 edellisen täyden tilikauden luvuilla.

Boreon osingonjakopolitiikkana on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat edelleen yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta.

KONSERNIN TULOSKEHITYS

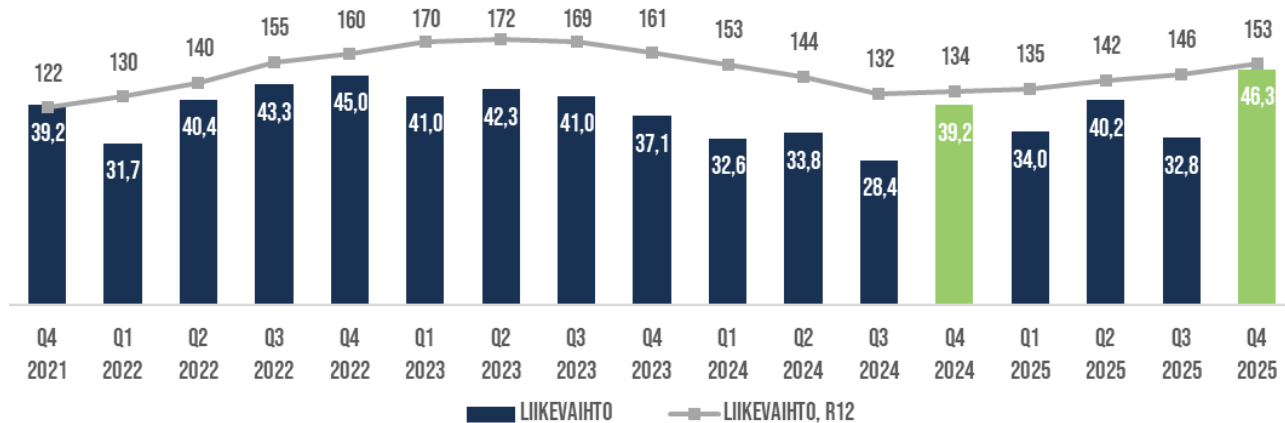
Vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä konsernin liikevaihto jatkoi kasvua (18 %) ja oli 46,3 milj. euroa (2024: 39,2). Orgaaninen liikevaihto kasvoi 4,6 milj. euroa (12 %) ja Spetsselektroodi- sekä YE RS-yritysostot kasvattivat liikevaihtoa 2,5 milj. eurolla. Vertailukelpoinen valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut 46,0 milj. euroa.

Vuoden 2025 aikana konsernin liikevaihto kasvoi 14 % 153,3 milj. euroon (2024: 134,0). Orgaaninen liikevaihto kasvoi 14,4 milj. euroa (11 %) ja yritysostot kasvattivat liikevaihtoa 4,8 milj. eurolla. Vertailukelpoinen valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut 152,6 milj. euroa.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain Q4 ja Q1-Q4

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024	Muutos
Elektroniikka	17,2	19,8	-13 %	61,4	58,0	6 %
Tekninen kauppa	29,1	19,5	49 %	91,9	76,0	21 %
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-
Yhteensä	46,3	39,2	18 %	153,3	134,0	14 %

Konsernin liikevaihto, kvartaaleittain ja R12



Konsernin liikevaihto jakaantui vuoden viimeisellä neljänneksellä maantieteellisesti seuraavasti: Liikevaihto Suomessa kasvoi 10 % ja oli 32,5 milj. euroa. Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti Tornokoneen, Machineryn sekä Machinery MT:n liikevaihdon kasvu verrattuna vertailukauteen sekä YE RS -yritysosto. Ruotsin liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 40 % ja oli 7,3 milj. euroa. Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti PM Nordicin vertailukauteen vahva vuosineljännes. Baltian liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 82 % 5,8 milj. euroon, josta merkittävä osa kasvusta oli epäorgaanista Spetselektroodi- ja YE RS -yrityskaupoista johtuen. Liikevaihto muualle koostuu pääosin SSN:n liiketoiminnoista Yhdysvalloissa.

Liikevaihto maantieteellisesti, Q4 ja Q1-Q4

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024	Muutos
Suomi	32,5	29,5	10 %	107,0	95,5	12 %
Ruotsi	7,3	5,2	40 %	23,2	20,2	15 %
Baltia	5,8	3,2	82 %	20,9	15,5	35 %
Muut alueet	0,7	1,4	-49 %	2,2	2,9	-25 %
Yhteensä	46,3	39,2	18 %	153,3	134,0	14 %

Vuoden viimeisellä neljänneksellä konsernin operatiivinen liikevoitto kasvoi 33 % ja oli 2,8 milj. euroa (2024: 2,1). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 6,0 % (2024: 5,3 %). Operatiivisen liikevoiton kasvuun vaikutti erityisesti Putzmeister -liiketoimintojen sekä Machinery MT:n vahvat vuosineljännekset vertailukauteen nähden.

Konsernin raportoitu liikevoitto kasvoi 2,1 milj. euroon (2024: 1,7), Raportoitu liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eria nettomääräisesti yhteensä 0,6 milj. euroa koostuen pääasiassa yritysjärjestelyihin liittyvistä eristä ja muista hankintamenojen allokoinneista. Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevoittoon.

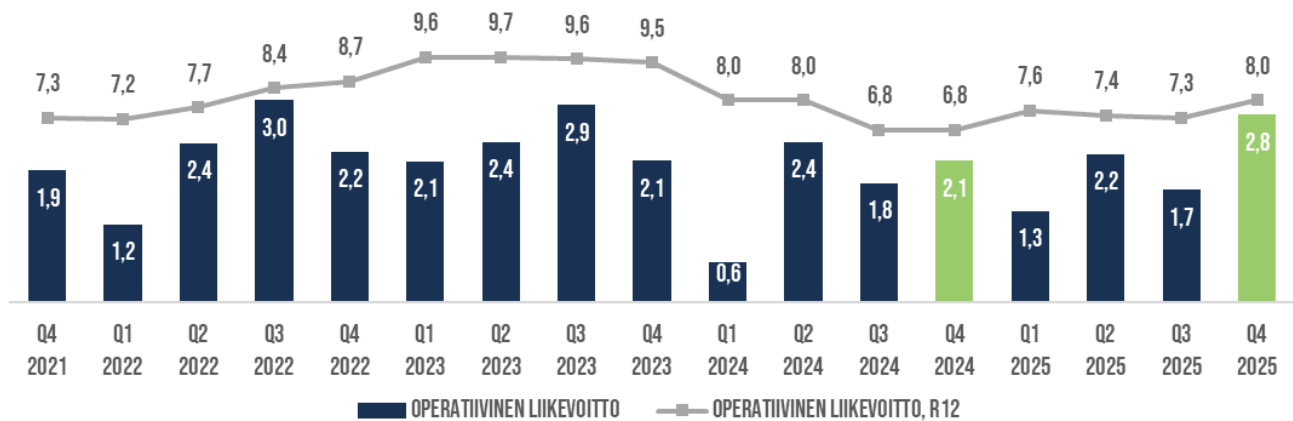
Vuoden 2025 aikana konsernin operatiivinen liikevoitto kasvoi 17 % 8,0 milj. euroon (2024: 6,8) vastaten 5,2 % liikevaihdesta (2024: 5,1 %). Raportoitu liikevoitto nousi 6,7 milj. euroon (2024: 4,1).

Vuoden 2025 osakekohtainen tulos kasvoi merkittävästi 0,72 euroon (2024: -0,30).

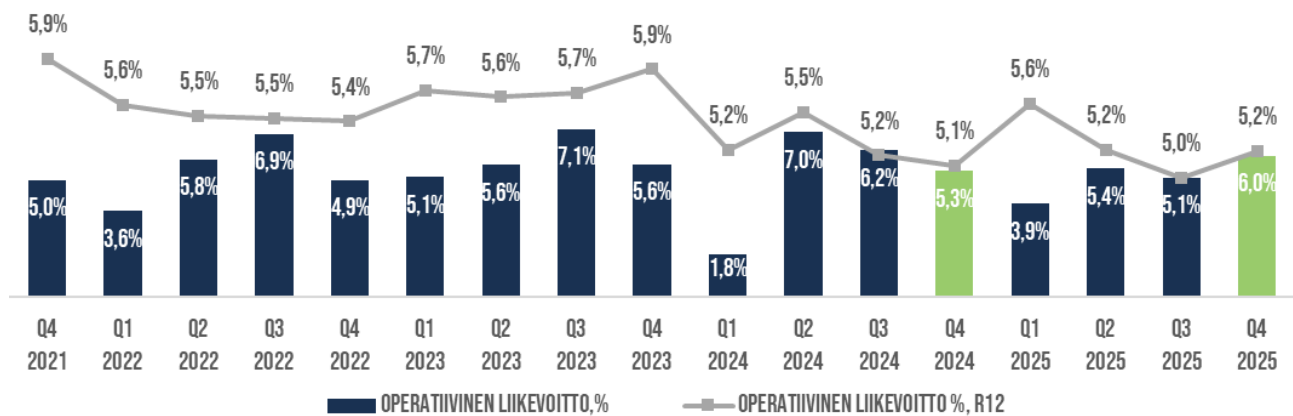
Operatiivinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain Q4 ja Q1-Q4

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024	Muutos
Elektroniikka	1,0	1,7	-41 %	3,9	4,3	-8 %
Tekninen kauppa	2,2	0,9	143 %	6,0	4,5	34 %
Konsernitoiminnot	-0,4	-0,5	-20 %	-2,0	-2,0	2 %
Yhteensä	2,8	2,1	33 %	8,0	6,8	17 %

Konsernin operatiivinen liikevoitto, kvartaaleittain ja R12



Konsernin operatiivinen liikevoitto-%, kvartaaleittain ja R12



PÄÄOMAN TEHOKKUUS

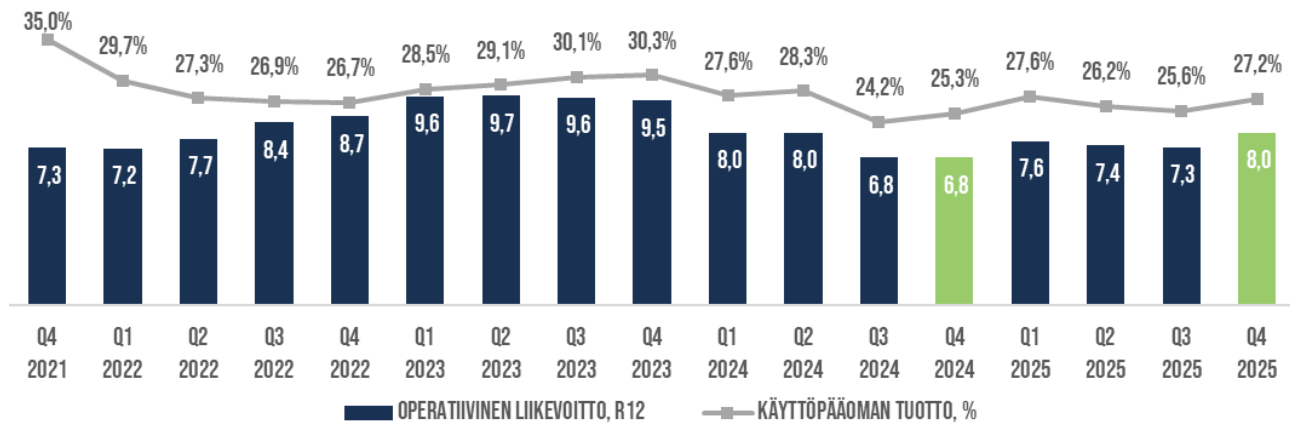
Vuoden 2025 lopussa konsernitason käyttöpääoman tuotto oli 27,2 % (2024 Q4: 25,2 % ja 2025 Q3: 25,6 %) ja liiketoiminta-alueittain käyttöpääoman tuottotasot olivat: Elektroniikka 44,1 % (2024 Q4: 52,3 % ja 2025 Q3: 53,9 %) ja Tekninen kauppa 29,7 % (2024 Q4: 23,8 % ja 2025 Q3: 24,1 %).

Vuoden 2025 lopussa sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 8,8 % (2024 Q4: 7,9 % ja 2025 Q3: 8,2 %). Sijoitetun pääoman tuotto ilman rahavaroja olisi ollut 9,7 %. Oman pääoman tuotto (ROE) oli 7,9 % (2024 Q4: 2,8 % ja 2025 Q3: 7,1 %).

Käyttöpääoman tuotto liiketoiminta-alueittain (ROTWC %) R12

Prosenttia	Q4 2025	Q4 2024
Elektroniikka	44,1 %	52,3 %
Tekninen kauppa	29,7 %	23,8 %
Konsernitoiminnot	-	-
Konserni	27,2 %	25,2 %

Konsernin käyttöpääoman tuotto (ROTWC) kvartaaleittain ja R12



TALOUDELLINEN ASEMA

Konsernin korollinen nettovelka oli vuoden lopussa 28,9 milj. euroa (2024 Q4: 30,0 ja Q3 2025 lopussa 31,6). IFRS liittäneiden vastuiden osuus nettovelasta oli 7,9 milj. euroa (2024: 8,8). Nettovelka suhteessa operatiiviseen käyttökatteeseen oli 2,1 (2024 Q4: 2,8 ja 2025 Q3 lopussa 2,4).

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 51,2 milj. euroa (2024: 43,1), jota kasvatti nostettu hybridi vaihtovelkakirjalaina 10 milj. eurolla. Omavaraisuusaste oli 42,2 % (2024 Q4: 39,2 % ja 2025 Q3 lopussa 42,6 %) ja konsernitaseen loppusumma 126,9 milj. euroa.

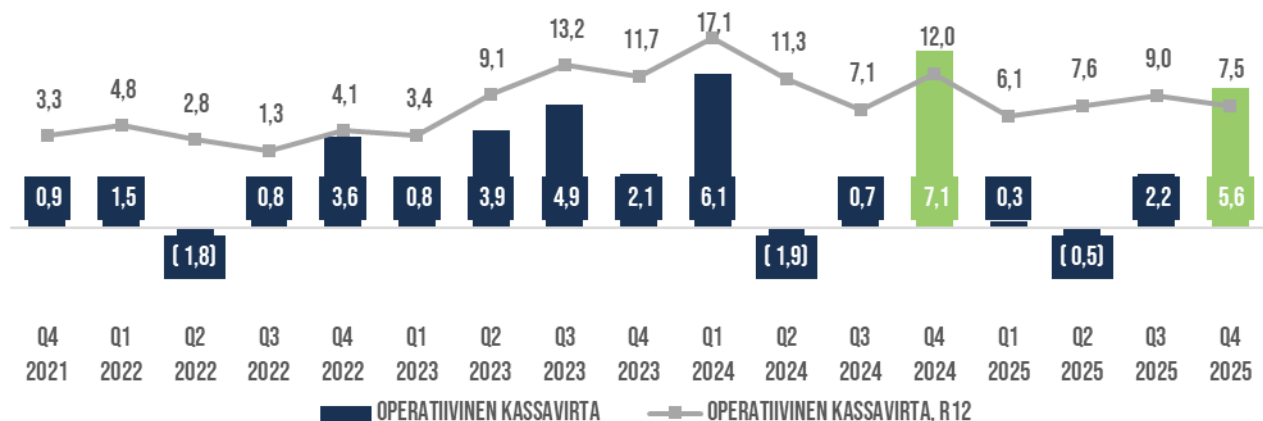
RAHAVIRTA

Liiketoiminnan nettorahavirta vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä oli 5,6 milj. euroa (2024: 7,1), jota paransi nettokäyttöpääoman vapautuminen 2,9 milj. eurolla. Vertailukautta tuki vuonna 2024 korkeampi, 4,8 miljoonan euron nettonettokäyttöpääoman vapautuminen verrattuna vuoteen 2025. Rahavirta investointien jälkeen oli 3,2 milj. euroa (2024: 7,4).

Vuoden 2025 aikana liiketoiminnan nettorahavirta oli 7,5 milj. euroa (2024: 12,0), jota heikensi nettokäyttöpääoman sitoutuminen 0,6 milj. eurolla (2024: 5,3 laskua). Rahavirta investointien jälkeen oli -0,5 milj. euroa (2024: 7,2).

Konsernin rahavarat olivat vuoden lopussa 9,1 milj. euroa (2024: 9,7). Yhtiön käytettävissä oleva likviditeetti kasvoi kolmannesta vuosineljänneksestä 23,0 milj. euroon (2025 Q3: 20,2 ja 2024 Q4: 24,5).

Konsernin operatiivinen liiketoiminnan nettorahavirta, kvartaaleittain ja R12



LIIKETOIMINTA-ALUEET

Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa. Liiketoiminta-alueisiin sisältyvien eri liiketoimintojen rakenne on kuvattu tarkemmin vuoden 2024 vuosikertomuksessa.

Boreo on vuoden 2024 vuosikertomuksen jälkeen toteuttanut kaksi yritysostoa. Boreo tiedotti 8.5.2025 toteuttaneensa hitsaustuotteiden jakelija Spetselektroodi AS – yritysoston Virossa. Yhtiö raportoidaan jatkossa osana Tekninen Kauppa -liiketoiminta-alueetta. Boreo tiedotti 1.8.2025 toteuttaneensa Elfa Distrelecin myyntitoimintojen ostamisen Suomessa, Latviassa, Virossa ja Liettuaassa RS Group plc:ltä. Liiketoiminnot raportoidaan jatkossa osana Elektroniikka – liiketoiminta-alueetta.

'Konsernitoiminnot' sisältää emoyhtiö Boreon konsernitoiminnot.

ELEKTRONIIKKA-LIIKETOIMINTA-ALUE

Liiketoiminta-alueen neljännen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto heikkeni ja oli 1,0 milj. euroa (2024: 1,7 milj. euroa) ja operatiivinen liikevoittoprosentti laski 8,5 %:sta 5,8 %:iin. Samaan aikaan liikevaihto laski 13 % vertailukauteen nähden. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti SSN:n vertailukautta pienempi myynti. Viimeisen kahden kuukauden operatiivinen liikevoitto oli 3,9 milj. euroa (2024: 4,3 milj. euroa) ja operatiivinen liikevoittoprosentti laski 7,3 %:sta 6,4 %:iin. Liikevaihto kasvoi samalla ajanjaksolla 5,9 % vertailukauteen nähden.

Liiketoiminta-alueen tulosta tuki erityisesti SSN:n hyvä suoriutuminen vaikkakin se oli vertailukautta perässä. Milconin vuoden viimeinen neljännes oli odotusten mukainen ja yhtiön hyvän tuloksentehtävyyden odotetaan jatkuvan puolustusteollisuuden vahvan kehityksen tukemana. YE RS:n tulos jäi odotuksista vuoden viimeisellä neljänneksellä. Epävarmuus elektroniikkakomponenttien markkinoilla on jatkunut, ja asiakkaat lykkäävät investointipäätöksiään, mikä heijastuu jakeluyhtiöiden kysyntäympäristöön negatiivisesti. Terveysteknologiayhtiö Delfinissä jatkettiin tuotealustan ja globaalin jakeluverkoston uudistusta sekä valikoitujen strategisten polkujen edistämistä. Yhtiö kasvaa edelleen maltillisesti, mutta edellä mainitut panostukset näkyvät korkeampina operatiivisina kustannuksina.

Liiketoiminta-alueen myyntikate parani huomattavasti edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui myyntimixin muutoksista.

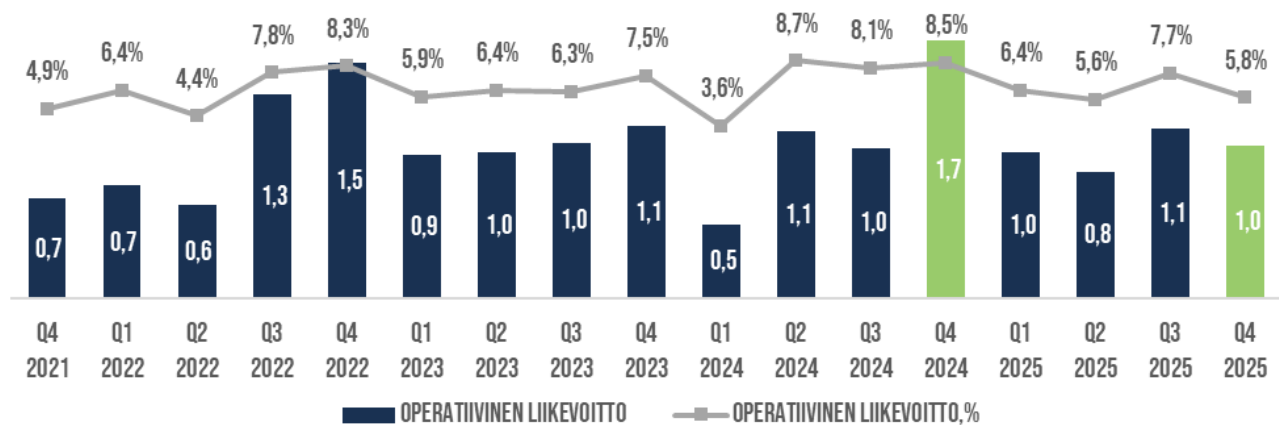
Käyttöpääoman hallinnassa onnistuttiin hyvin vuoden viimeisellä neljänneksellä, mutta heikentyneen rullaavaan tuloksen seurauksena käyttöpääoman tuotto laski vertailukauden 52%:sta 44 %:iin.

Liiketoiminta-alueen lyhyen aikavälin näkymät ovat kokonaisuudessaan vakaat, vaikka toimintaympäristössä esiintyy edelleen epävarmuuksia. Yhtiöiden tilauskannat nousivat edellisestä neljänneksestä ja ovat korkeammalla vuoden takaiseen verrattuna. Toteutetut tehostustoimenpiteet tukevat kannattavuutta myös tulevina neljänneksinä. Markkinakehitystä seurataan tarkasti, jotta mahdollisiin muutoksiin voidaan reagoida nopeasti.

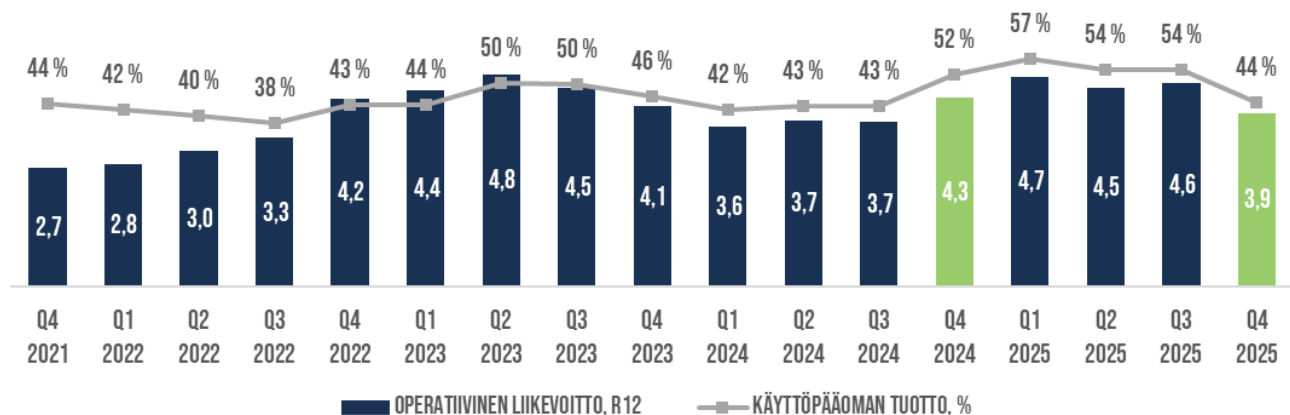
Avainluvut Elektroniikka

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024	Muutos
Liikevaihto	17,2	19,8	-13 %	61,4	58,0	6 %
Operatiivinen liikevoitto	1,0	1,7	-41 %	3,9	4,3	-8 %
suhteessa liikevaihtoon, %	5,8 %	8,5 %	-	6,4 %	7,3 %	-
Liikevoitto	0,6	1,5	-56 %	2,9	3,1	-6 %
Käyttöpääoman tuotto (ROTC %), R12	44%	52 %	-	44 %	52 %	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,1	0,1	3 %	0,3	0,6	-45 %
Henkilöstö kauden lopussa	143	132	8 %	143	132	8 %

Elektroniikka, operatiivinen liikevoitto ja liikevoitto-%



Elektroniikka, käyttöpääoman tuotto (ROTWC) ja operatiivinen liikevoitto (R12)



TEKNINEN KAUPPA -LIIKETOIMINTA-ALUE

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto parani vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä merkittävästi 2,2 milj. euroon (2024: 0,9), operatiivisen liikevoittoprosentin noustessa 4,5 %:sta 7,4 %iin. Liikevaihto kasvoi viimeisellä vuosineljänneksellä 49 % vertailukauteen nähden. Vuoden 2025 operatiivinen liikevoitto oli 6,0 milj. euroa (2024: 4,5 milj. euroa), operatiivisen liikevoittoprosentin noustessa 5,9 %:sta 6,6 %:iin. Liikevaihto nousi 21 % vertailuvuoteen nähden.

Liiketoiminta-alueen loppuvuoden tulokseen vaikuttivat positiivisesti erityisesti Machineryn ja Machinery MT:n sekä Putzmeister-liiketoimintojen vahva suoriutuminen. Prosessi- ja konepajateollisuutta palvelevat yhtiöt suoriutuivat hyvin, ja vuosi oli loppua kohti tuloksellisesti nousujohteinen.

Liiketoiminta-alueen myyntikate oli edellisvuotta hieman matalammalla tasolla, johtuen myyntimixin muutoksista. Liiketoiminta-alueen kiinteät kustannukset kasvoivat hieman Spetsselektroodi AS:n hankinnan sekä henkilöstön rekrytointien ja markkinointipanostusten johdosta.

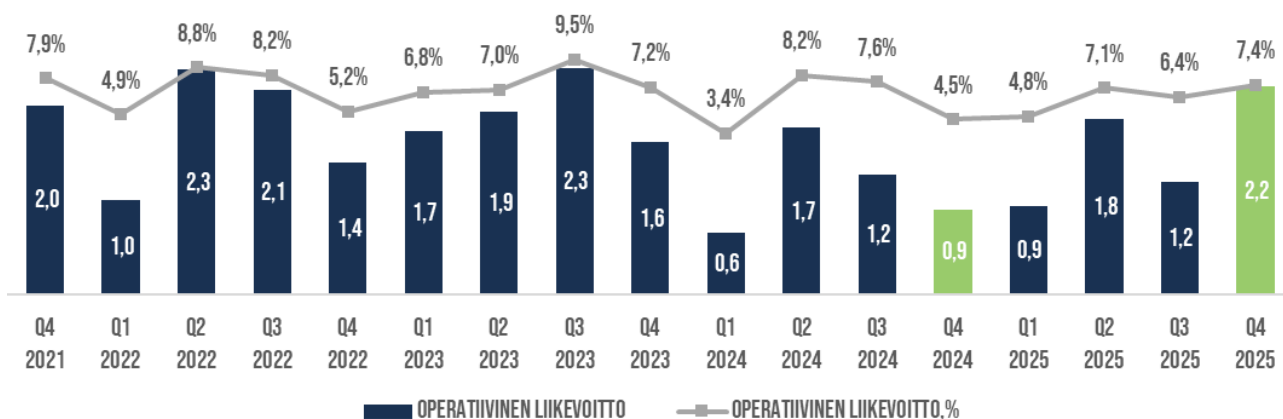
Liiketoiminta-alueen käyttöpääoman tuotto (R12) nousi edellisvuodesta ollen 30 % (2024: 24 %). Liiketoiminnan sitomat käyttöpääomien määrät pysyivät edellisen neljänneksen tasoilla, huolimatta myynnillisesti vahvasta loppuvuodesta.

Liiketoiminta-alueen lähiajan näkymät ovat kokonaisuutena kohtuulliset ja yhtiöiden tilauskannat ovat jatkaneet nousua edellisen neljänneksen lopun tasolta. Nousua on tapahtunut etenkin Putzmeister-liiketoiminnoissa, Machineryssä sekä Machinery MT:ssä. Toimintaympäristön epävarmuuksien vuoksi yhtiöissä seurataan tarkasti markkinakehitystä ja ollaan valmiita reagoimaan muutoksiin tarvittaessa.

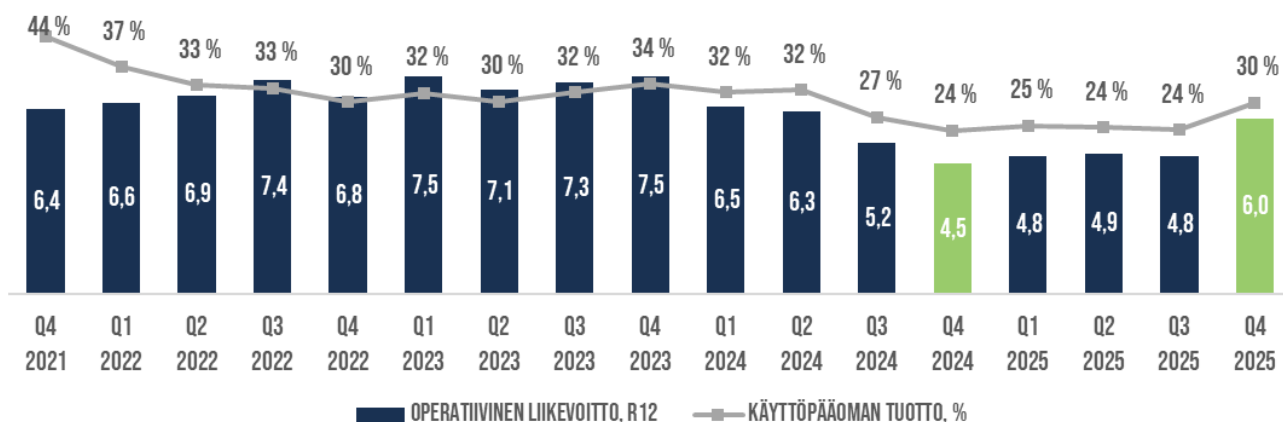
Avainluvut Tekninen kauppa

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024	Muutos
Liikevaihto	29,1	19,5	49 %	91,9	76,0	21 %
Operatiivinen liikevoitto	2,2	0,9	143 %	6,0	4,5	34 %
suhteessa liikevaihtoon, %	7,4 %	4,5 %	-	6,6 %	5,9 %	-
Liikevoitto	1,8	0,5	300 %	5,7	2,7	115 %
Käyttöpääoman tuotto (ROTCW %), R12	30 %	24 %	-	30 %	24 %	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,6	0,9	-35 %	1,7	1,3	35 %
Henkilöstö kauden lopussa	212	199	6 %	212	199	6 %

Tekninen kauppa, operatiivinen liikevoitto ja liikevoitto-%



Tekninen kauppa, käyttöpääoman tuotto (ROTCW) ja operatiivinen liikevoitto (R12)



KONSERNITOIMINNOT

Emoyhtiön liiketoiminta-alueille kohdistamattomat kustannukset raportoidaan Konsernitoimintojen alla. Konsernitoimintojen neljännen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli -0,4 milj. euroa (2024: -0,5 milj. euroa) ja -2,0 milj. euroa koko vuoden 2025 aikana.

Avainluvut Konsernitoiminnot

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024	Muutos
Liikevaihto	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-
Operatiivinen liikevoitto	-0,4	-0,5	-20 %	-2,0	-2,0	2 %
suhteessa liikevaihtoon, %	-	-	-	-	-	-
Liikevoitto	-0,4	-0,2	96 %	-2,0	-1,7	17 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-
Henkilöstö kauden lopussa	5	5	0 %	5	5	0 %

KONSERNIN HENKILÖSTÖ

Boreo-konsernin henkilöstömäärä kasvoi pääosin yritysostojen seurauksena ja oli vuoden lopussa 360 (2024: 336). Henkilöstömäärä jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 143 (2024: 132), Tekninen kauppa 212 (2024: 199) ja Konsernitoiminnot 5 (2024: 5). Viimeisen vuosineljänneksen työsuhdekulut olivat 6,5 milj. euroa (2024: 5,8) ja 24,0 milj. euroa koko vuoden 2025 aikana (2024: 22.1).

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Boreo Oyj:n osakepääoma oli vuoden lopussa 2 483 836 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2 701 353 kappaletta. Yhtiön omistuksessa oli vuoden lopussa 4 900 osaketta (0,18 % osakkeiden lukumäärästä).

VUODEN 2025 KESKEISET TAPAHTUMAT

6.3.2025 Boreo tiedotti toteuttaneensa Viron kiinteistön myynnin.

31.3.2025 Boreo tiedotti allekirjoittaneensa sopimuksen hitsausteknologian jakelijan Spetsselektroodi AS:n osakekannan ostamisesta.

1.4.2025 Boreo allekirjoitti sopimuksen Elfa Distrelec:n myyntitoimintojen ostamisesta Suomessa, Latviassa, Virossa ja Liettuassa RS Group Plc:ltä.

15.4.2025 Boreo piti varsinaisen yhtiökokouksensa yhtiön pääkonttorilla osoitteessa Ansatie 5, Vantaa.

8.5.2025 Boreo toteutti Spetsselektroodi AS -yritystoston.

18.6.2025 Boreo laski liikkeelle 10 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen hybridi vaihtovelkakirjalainan norjalaiselle vakuutusyhtiö Protector Forsikring ASA:lle. Liikkeelle lasku toteutettiin 24.6.2025.

1.8.2025 Boreo toteutti Elfa Distrelec:n myyntitoimintojen oston Suomessa, Latviassa, Virossa ja Liettuassa RS Group Plc:ltä.

28.10.2025 Boreo tiedotti nimittäneensä Tuomas Kahrin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Kari Nergin seuraajaksi.

1.12.2025 Boreo tiedotti talous- ja rahoitusjohtaja Jesse Petäjän siirtymisestä pois tehtävästä maaliskuussa 2026.

JOHDON LIIKETOIMET

Vuoden 2025 viimeisen vuosineljänneksen aikana Boreo Oyj vastaanotti 4 Johdon liiketoimet (MAR 19 artikla) mukaista ilmoitusta:

18.12.2025 Boreo Oyj tiedotti Tuomas Kahri Holding Oy:n hankkineen 22 000 osaketta keskihinnaltaan 13,65 euroa/osake sekä Preato Capital AB:n luovuttaneen 22 000 osaketta keskihinnaltaan 13,65 euroa/osake.

22.12.2025 Boreo Oyj tiedotti Tuomas Kahri Holding Oy:n hankkineen 405 osaketta keskihinnaltaan 13,67787 euroa/osake sekä 329 osaketta keskihinnaltaan 13,55 euroa/osake.

RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Boreo on alttiina erilaisille markkina-, rahoitus-, operatiivisille ja sääntelyriskeille, joilla voi olla vaikutusta yhtiön liiketoiminnan tulokseen. Nämä riskit on kuvattu tarkemmin vuoden 2024 hallituksen toimintakertomuksessa. Johdon arvion mukaan riskeissä ja toiminnallisissa epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuonna 2025 verrattuna vuoden 2024 vuosikertomuksen hallituksen toimintakertomuksessa kuvattuun tilanteeseen.

TAULUKKO-OSA 1.1.-31.12.2025

Tilinpäätöstiedotteen laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja tässä tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin 31.12.2024 laaditussa tilinpäätöksessä. Tilinpäätöstiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MEUR)	Q4 2025	Q4 2024	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	46,3	39,2	153,3	134,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,3	2,3	1,3
Materiaalit ja palvelut	-33,7	-28,2	-109,2	-95,0
Työsuhdekulut	-6,5	-5,8	-24,0	-22,1
Poistot ja arvonalentumiset	-1,6	-1,5	-5,8	-5,6
Liiketoiminnan muut kulut	-2,8	-2,5	-10,3	-9,0
Osakkuusyritysten tulos	0,1	0,1	0,2	0,4
Liikevoitto	2,1	1,7	6,7	4,1
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,2	0,3
Rahoituskulut	-0,6	-0,8	-2,8	-3,1
Voitto ennen veroja	1,6	0,9	4,1	1,3
Tuloverot	-0,2	0,0	-0,2	-0,1
Katsauskauden tulos	1,4	0,9	3,9	1,2
Katsauskauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	1,5	0,9	3,9	1,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,1	0,0	0,2
Tulos/osake (laimentamaton) EUR	0,35	0,13	0,72	-0,30
Tulos/osake (laimennettu) EUR	0,35	0,13	0,71	-0,30
Laajan tuloslaskelman erät (MEUR)				
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0,3	-0,1	0,5	-0,3
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0	0,0
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1,7	0,8	4,4	0,9
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	1,7	0,7	4,4	0,8
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,1	-0,1	0,2
Ulkona olevien osakkeiden lkm ka (tkpl)	2 696	2 690	2 693	2 689
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	2 696	2 690	2 696	2 690
Osakkeiden lkm (tkpl)	2 701	2 701	2 701	2 701

KONSERNIN TASE (MEUR)	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	44,9	42,3
Aineettomat käyttöom. hyödykkeet	12,4	7,9
Aineelliset käyttöom. hyödykkeet	10,5	10,7
Muut rahoitusvarat	1,7	1,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä	1,0	1,1
Laskennallinen verosaaminen	0,0	0,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	70,5	63,8
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	27,7	25,1
Myynti- ja muut saamiset	19,6	16,6
Rahavarat	9,1	9,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	56,4	51,4
Myytävissä olevat omaisuuserät	0,0	0,4
VARAT YHTEENSÄ	126,9	115,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	2,5	2,5
Muu sidottu pääoma	0,1	0,1
Hybridilaina	30,0	24,0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	5,1	5,1
Edellisten tilikausien voitto	9,7	10,4
Tilikauden voitto	3,9	1,1
Yhteensä	51,2	43,1
Määräysvallattomien omistajien osuudet	1,4	1,4
Oma pääoma yhteensä	52,6	44,5
Pitkäaikaiset velat		
Rahoitusvelat	29,5	33,8
Laskennalliset verovelat	3,2	2,2
Ostovelat ja muut velat	0,6	0,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	33,3	36,0
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	30,9	27,8
Varaukset	0,0	0,0
Rahoitusvelat	10,1	7,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä	41,0	35,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	126,9	115,7

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MEUR)	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen veroja	4,1	1,3
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	5,8	5,6
Rahoituserät, netto	2,6	2,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, netto	0,2	0,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-0,8	5,7
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	-2,3	-0,3
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	2,5	-0,1
Rahoituserät, netto	-2,2	-2,5
Maksetut verot	-0,4	-0,5
Muut oikaisut	-1,9	0,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	7,5	12,0
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-2,0	-1,8
Yrityshankinta	-7,7	-3,8
Luovutushinnat	1,7	0,8
Investointien nettorahavirta	-8,0	-4,8
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen lyhennykset	-2,7	-3,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-2,9	-2,5
Lainojen nostot	2,0	0,0
Vaihtovelkakirja hybridin nosto, netto	10,0	0,0
Hybridilainan takaisinmaksu ja nosto, netto	-4,0	4,0
Hybridilainan korot ja kulut	-2,5	-2,3
Maksetut osingot	0,0	-0,2
Rahoituksen nettorahavirta	-0,2	-3,9
Rahavarojen muutos	-0,7	3,2
Rahavarat 1.1.	9,7	6,5
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	0,1	0,0
Rahavarat 31.12.	9,1	9,7

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MEUR)

2025	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.2024	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5
Tilikauden tulos						3,9	0,0	3,9
Muuntoerot		0,0		0,6		0,0	-0,1	0,5
Hybridilainan nosto					10,0			10,0
Hybridilainan takaisinmaksu					-4,0			-4,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko ja nostokulut						-2,5		-2,5
Osingonjako								0,0
Muu muutos						0,1	0,0	0,1
31.12.2025	2,5	0,1	5,1	-0,7	30,0	14,3	1,4	52,6

2024	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.2023	2,5	0,1	5,1	-1,0	20,0	14,5	1,5	42,6
Tilikauden tulos						1,1	0,2	1,2
Muuntoerot		0,0		-0,3		0,0	0,0	-0,3
Hybridilainan nosto					4,0			4,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko ja nostokulut						-2,9		-2,9
Osingonjako							-0,2	-0,2
Muu muutos						0,0		0,0
31.12.2024	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

	1-12/2025	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto		61,4	91,9	0,0		153,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,2	0,0	0,0		0,2
Poistot		-1,9	-2,8	0,0		-4,7
Liikevoitto		2,9	5,7	-2,0		6,7
Rahoitustuotot		0,1	0,1	1,7	-1,7	0,2
Rahoituskulut		-0,9	-1,6	-2,0	1,7	-2,8
Tulos ennen veroja		2,1	4,3	-2,2		4,1
Tase varat		79,7	74,6	0,0	-27,4	126,9
Tase velat		-38,5	-63,2	0,0	27,4	-74,7
Investoinnit		0,3	1,7	0,0		2,0
Henkilöstö kauden lopussa		143	212	5		360

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

	1-12/2024	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto		58,0	76,0	0,0		134,0
Osakkuusyhtiöiden tulos		0,4	0,0	0,0		0,4
Poistot		-2,2	-3,4	0,0		-5,6
Liikevoitto		3,1	2,7	-1,7		4,1
Rahoitustuotot		0,1	0,1	1,2	-1,2	0,3
Rahoituskulut		-0,6	-1,4	-2,3	1,2	-3,1
Tulos ennen veroja		2,6	1,4	-2,7		1,3
Tase varat		66,4	66,9	0,0	-17,6	115,7
Tase velat		-34,1	-54,6	0,0	17,6	-71,1
Investoinnit		0,6	1,3	0,0		1,8
Henkilöstö kauden lopussa		132	199	5		336

TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET (MEUR)

	31.12.2025	31.12.2024
Vastuut		
Käyttämätön tililimiitti	10,4	10,8
Vastuut yhteensä	10,4	10,8
Annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	71,5	71,5
Takaukset	1,6	2,9
Annetut vakuudet yhteensä	72,1	74,4

Yhtiöllä on korkosuojauksesta johtuva johdannaisvastuu, jonka käypä arvo 31.12.2025 oli 0,0 milj. euroa. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulospaikutteisesti rahoituseriin.

AVAINLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Täsmäytyslaskelma, operatiivinen liikevoitto

milj. euroa	Q4 2025	Q4 2024	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024
LIKEVOITTO	2,1	1,7	6,7	4,1
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT				
Elektroniikka				
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,6	-0,3
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	-0,5	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,3	-0,2	-1,1	-0,9
Tekninen kauppa				
Rakennejärjestelyt	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,3	-0,3	-1,0	-1,7
Negatiivisen liikearvon tuloutus	0,0	0,0	0,8	0,0
Konsernitoiminnot				
Rakennejärjestelyt	0,0	0,3	0,0	0,3
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT YHTEENSÄ				
	-0,7	-0,4	-1,3	-2,7
OPERATIIVINEN LIKEVOITTO	2,8	2,1	8,0	6,8

Korollinen nettovelka

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	29,5	33,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	10,1	7,4
Korolliset saamiset	1,5	1,5
Rahavarat	9,1	9,7
Korollinen nettovelka	28,9	30,0

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Boreon tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti.

Boreo esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS-standardeihin (vaihtoehtoiset tunnusluvut). Vaihtoehtoisten tunnuslukujen tarkoituksena on kuvata liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

AVAINLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen käyttökate	=	Operatiivinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Korollisen nettovelan suhde operatiivisen käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Operatiivinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos} - \text{omaaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta} - \text{korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), ilman rahavaroja	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta} - \text{korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta} - \text{rahavarat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Käyttöpääoman tuotto (ROTC %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen käyttöpääoma edelliseltä 12 kuukaudelta (vaihto-omaisuus + myyntisaamiset – ostovelat – saadut ennakkomaksut)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE %)	=	$\frac{\text{Katsauskauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Kassakonsersio, %	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta} + \text{maksetut korot} - \text{investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin}}{\text{Liikevoitto} + \text{poistot ja arvonalentumiset} - \text{käyttö-oikeusomaisuuspoistojen vaikutus (IFRS 16)}}$

TIEDOTUSTILAISUUS SIOITTAJILLE, ANALYTIKOILLE JA MEDIALLE

Webcast-lähetys, jossa yhtiön toimitusjohtaja Kari Nerg ja talous- ja rahoitusjohtaja Jesse Petäjä esittelevät tilinpäätöstiedotetta, järjestetään samana päivänä klo 11.00. Tilaisuus on englanninkielinen ja kysymyksiä voi esittää esityksen jälkeen. Esitysmateriaali on saatavilla ennen lähetyksen alkua Boreon kotisivuilla osoitteessa: www.boreo.com/investors.

Webcast-lähetyttä voi seurata osoitteessa: <https://boreo.events.indes.com/q4-2025>. Tilaisuus nauhoitetaan ja tallenne on tilaisuuden jälkeen katsottavissa osoitteessa www.boreo.com/investors.

BOREO OYJ:N TALOUDELLISEN RAPORTOINNIN AIKATAULU VUONNA 2025:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2025: 13.2.2026

Osavuositarkastus 1-3/2026: 29.4.2026

Puolivuosikatsaus 1-6/2026: 6.8.2026

Osavuositarkastus 1-9/2026: 29.10.2026

Taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi kyseisinä päivinä arviolta klo 09.00. Boreo noudattaa 30 vuorokauden hiljaista jaksoa, joka päättyy tiedotteiden julkistamispäivänä. Toimintakertomus ja tilinpäätös 1.1.-31.12.2025 julkaistaan viikolla 12.

Vantaalla 13.2.2026

BOREO OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Kari Nerg
Toimitusjohtaja
puh +358 44 341 8514

Jesse Petäjä
Talous- ja rahoitusjohtaja
puh +358 40 706 9450

Jakelu:
Nasdaq Helsinki Oy
Finanssivalvonta
Keskeiset tiedotusvälineet

www.boreo.com

Boreo lyhyesti:

Boreo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, joka luo arvoa omistamalla, hankkimalla ja kehittämällä pieniä ja keskisuuria yhtiöitä pitkällä aikavälillä. Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa.

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tulokasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasoilla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tulokasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 153 miljoonaa euroa ja se työllistää yli 300 henkilöä seitsemässä maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla.