



BOREO

OSAVUOSIKATSAUS

Q1/2026



BOREO OYJ, OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-31.3.2026

VAHVA ENSIMMÄINEN VUOSINELJÄNNES, LIIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO JATKOIVAT KASVUA

Tammi-maaliskuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 16 % 39,5 milj. euroon (2025: 34,0). Orgaaninen kasvu oli 9 %.
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 28 % 1,7 milj. euroon (2025: 1,3) ja oli 4,3 % liikevaihdosta (2025: 3,9 %).
- Liikevoitto oli 0,9 milj. euroa (2025: 1,5). Vertailukauden tulosta nostivat merkittävästi 0,6 milj. euron positiiviset kertaerät.
- Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi 2,1 milj. euroon (2025: 0,3).
- Osakekohtainen tulos laski ja oli -0,06 euroa (2025: 0,10).

OHJEISTUS JA ENSIMMÄISEN VUOSINELJÄNNEKSEN JÄLKEISET KESKEISET TAPAHTUMAT

Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta. Yhtiön pitkän aikavälin strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat yhtiön taloudellisena ohjeistuksena, ja ne on esitetty seuraavalla sivulla.

Ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen Boreo tiedotti 1.4.2026, että Tuomas Kahri on aloittanut Boreon toimitusjohtajana.

Boreo tiedotti 15.4.2026 samana päivänä pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja päätti, ettei tilikaudelta 2025 makseta osinkoa. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi palkitsemisraportin ja vahvisti palkitsemispolitiikan. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta sekä valitsi tilintarkastajan. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista, optio-oikeuksista ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä omien osakkeiden hankkimisesta. Lisäksi yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Yhtiökokouksen päätöksiä koskeva pörssitiedote on julkaistu 15.4.2026 yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.boreo.com.

KONSERNIN AVAINLUVUT

Avainluvut

milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	39,5	34,0	16 %	153,3
Operatiivinen liikevoitto	1,7	1,3	28 %	8,0
suhteessa liikevaihtoon, %	4,3 %	3,9 %	-	5,2 %
Liikevoitto	0,9	1,5	-38 %	6,7
Kassakonversio, %	116 %	22 %	-	83 %
Nettovelka / käyttökate ¹⁾	2,2	3,1	-	2,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %) ²⁾	9,1%	8,8%	-	8,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa ³⁾	-0,06	0,10	-	0,72

1) Nettovelka suhteessa edellisen 12kk operaatiiviseen käyttökatteeseen. Laskettu rahoittajien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskentakaava on esitetty myöhemmin tässä raportissa.

2) Laskettu 12 edeltävän kuukauden (R12) perusteella.

3) 2022 alkaen laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa huomioitu omaan pääomaan kirjattavan hybridilainan koron vaikutus verovaikutuksella oikaistuna. Q1 2026 tämä nettovaikutus oli 0,19 euroa/osake, Q1 2025 0,17 euroa/osake ja Q1-Q4 2025 nettovaikutus oli 0,72 euroa/osake.

Q1/2026 – TOIMITUSJOHTAJA TUOMAS KAHRI:

Vahva ensimmäinen vuosineljännes, hyvä pohja tulosparannuksen jatkumiselle

Vuoden 2026 ensimmäinen neljännes oli yhtiöltä onnistunut. Liikevaihto kasvoi 16 %, mikä siivitti yhtiön selkeään 28 %:n operatiivisen liikevoiton parannukseen 1,7 milj. euroon (4,3 % suhteessa liikevaihtoon). Liikevaihto kasvoi kuudetta neljännestä peräkkäin. Ensimmäisen neljänneksen aikana molemmat liiketoiminta-alueet kasvoivat. Hyvää suoriutumista tuki erityisesti Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen vahva 21 %:n kasvu. Elektroniikka-liiketoiminta-alue kasvoi 10 % edellisvuoden ensimmäiseen neljännekseen verrattuna.

Vahvan tuloskasvun lisäksi onnistuimme käyttöpääoman hallinnassa. Käyttöpääomien alentumisen seurauksena kassakonversio oli vahva, 116 %. Yhtiön taloudellinen asema vahvistui ja nettovelka suhteessa viimeisen 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen on 2,2.

Vahvistuneet tilauskannat tukevat kasvua

Yhtiöidemme tilauskirjat vahvistuivat edelleen edellisestä neljänneksestä, ja ne ovat selvästi vuoden 2025 alun tasoa korkeammalla. Lisääntyneestä makrotaloudellisesta epävarmuudesta huolimatta yhtiöidemme asiakkaiden toiminta on kuluvan vuoden aikana ollut aktiivista luoden pohjan tulosparannuksen jatkumiselle.

Yhtiön tuloksentekokyvyn odotetaan paranevan kohti vuoden loppua johtuen Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen tilauskirjan painottumisesta normaalia enemmän vuoden 2026 jälkipuoliskolle sekä käynnissä olevien järjestelmähankkeiden päättymisestä. Teollisuutta palvelevien yhtiöidemme lyhyen aikavälin kysyntänäkymät ovat kohtuulliset ja etenkin puolustusteollisuuden vahva kehitys tukee entisestään asemaansa puolustusteollisuudessa vahvistaneen Milconin kasvua. Myös Machineryn liiketoiminta on selvästi aktivoitunut kuluvan vuoden aikana konepajateollisuuden asiakkaiden investointihalukkuuden piristymisen myötä. Rakennusteollisuudessa toimivien yhtiöiden näkymät ovat edelleen vaisut vaikka asiakaskysyntä on varovaisessa kasvussa loppuvuoden toimitusten osalta.

Katseet kasvussa orgaanisesti ja yritysostoin

Vuonna 2026 meillä on kolme keskeistä painopistealuetta: 1) yritysostotoiminnan edistäminen keskittyen nykyisten liiketoimintojen laajentamiseen, 2) kunkin yhtiön roolin ja aseman arviointi orgaanisten ja epäorgaanisten kasvumahdollisuuksien tunnistamiseksi sekä tulevien pääoman allokoitintiprioriteettien ohjaamiseksi, ja 3) taseen edelleen vahvistaminen yritysosto- ja kasvutoimien tukemiseksi.

Vuoden 2026 aikana yhtiön tulosparannusta tuetaan nykyisten yhtiöiden systemaattisen orgaanisen kasvun sekä toimintamallien kehittämisen keinoin. Kehitämme samoilla teollisuudenaloilla toimivien yhtiöiden (klusterit) välistä yhteistyötä ja jaamme parhaita käytäntöjä asiakasrajapinnasta. Ensimmäinen viidestä vuoden 2026 toiminnanohjausjärjestelmien uudistushankkeista on saatu onnistuneesti päätökseen ja neljä edelleen käynnissä olevaa hanketta edistyy suunnitelmien mukaisesti. Hankkeet parantavat tehokkuutta ja alentavat kiinteitä kustannuksia tulevina vuosina. Käyttöönottokustannukset on oikaistu yhtiön operatiivisesta liikevoitosta.

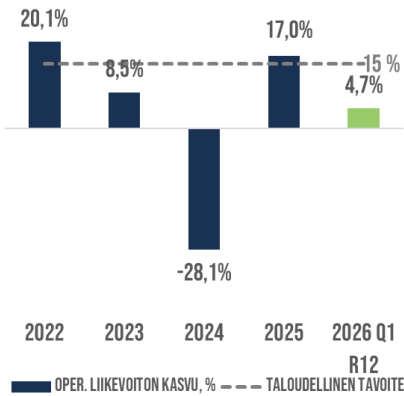
TALOUDELLINEN OHJEISTUS JA LIIKETOIMINTAMALLI

Boreo keskittyy tuloskasvuun ja pääoman tuottoon. Yhtiön pitkän aikavälin* strategiset taloudelliset tavoitteet ovat:

OPERATIIVISEN TULOKSEN KASVU

Vähintään 15 % keskimääräinen vuotuinen operatiivisen tuloksen kasvu

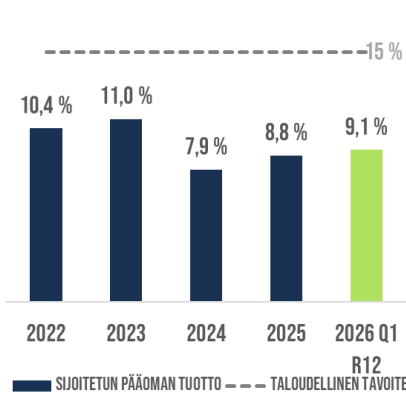
5 VUODEN KESKIAARVO: 4,5 %**



SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Vähintään 15 % sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

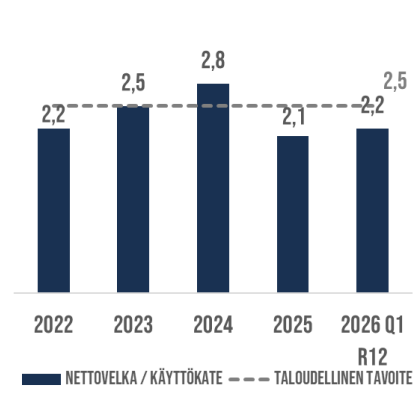
5 VUODEN KESKIAARVO: 9,4 %**



NETTOVELKA / KÄYTTÖKATE

Nettovelka / Käyttökate välillä 2-3*

5 VUODEN KESKIAARVO: 2,4**



* Sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä. Pitkä aikaväli strategisissa taloudellisissa tavoitteissa viittaa 5 vuoden ja sitä pidempään ajanjaksoon.

** Viiden vuoden keskiarvo laskettu neljän edellisen täyden tilikauden luvuilla, sekä edellinen R12 jakso.

Boreon osingonjakopolitiikkana on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat edelleen yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta.

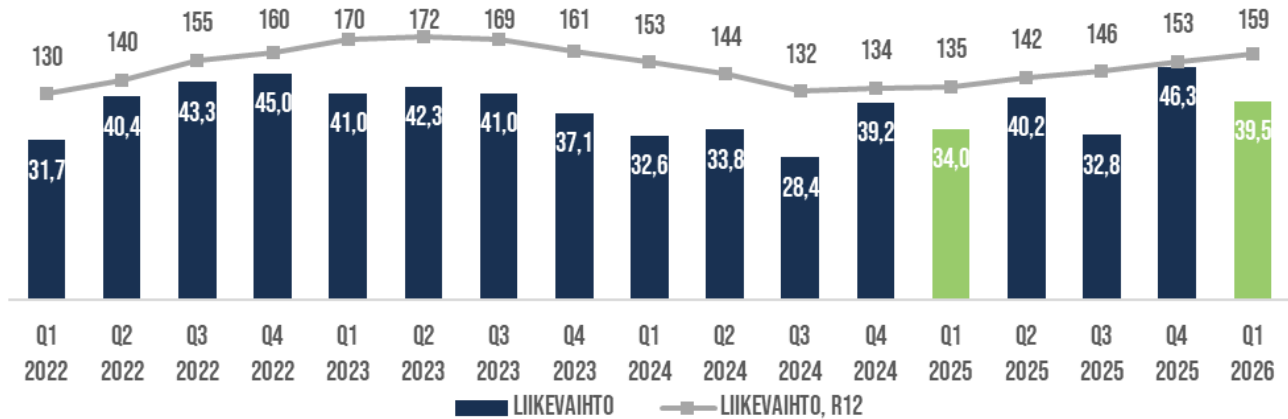
KONSERNIN TULOSKEHITYS

Vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä konsernin liikevaihto jatkoi kasvua (16 %) ja oli 39,5 milj. euroa (2025: 34,0). Orgaaninen liikevaihto kasvoi 3,0 milj. euroa (9 %) ja Spetsselektroodi- sekä YE RS-yritysosot kasvattivat liikevaihtoa 2,5 milj. eurolla. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut 39,3 milj. euroa.

Liikevaihto, liiketoiminta-alueet Q1

milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Elektroniikka	16,4	14,9	10 %	61,4
Tekninen kauppa	23,1	19,1	21 %	91,9
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	-	0,0
Yhteensä	39,5	34,0	16 %	153,3

Konsernin liikevaihto, kvartaaleittain ja R12



Konsernin liikevaihto jakaantui vuoden ensimmäisellä neljänneksellä maantieteellisesti seuraavasti: Liikevaihto Suomessa kasvoi 17 % ja oli 28,9 milj. euroa. Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti Milconin ja Machineryn liikevaihdon kasvu verrattuna vertailukauteen sekä YE RS -yrittäjätoimintoihin. Ruotsin liiketoimintojen liikevaihto laski 2 % ja oli 4,7 milj. euroa. Baltian liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 34 % 5,6 milj. euroon, josta merkittävä osa oli epäorgaanista kasvua Spetsselektroodi- ja YE RS -yrittäjätoimintojen seurauksena. Liikevaihto muualle koostuu pääosin SSN:n liiketoimintoista Yhdysvalloissa.

Liikevaihto maantieteellisesti, Q1

milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Suomi	28,9	24,8	17 %	107,0
Ruotsi	4,7	4,8	-2 %	23,2
Baltia	5,6	4,2	34 %	20,9
Muut	0,3	0,2	59 %	2,2
Yhteensä	39,5	34,0	16 %	153,3

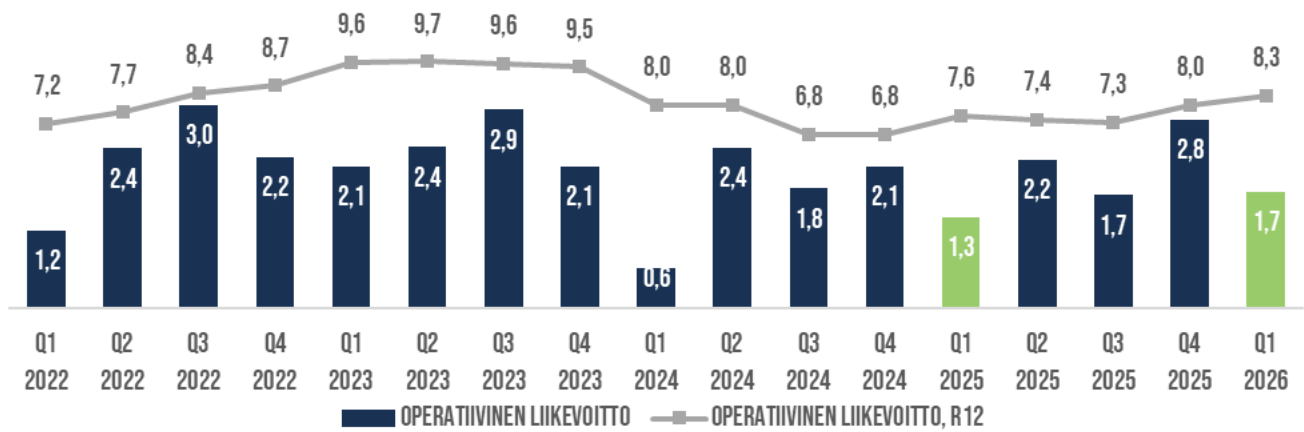
Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä konsernin operatiivinen liikevoitto kasvoi 28 % ja oli 1,7 milj. euroa (2025: 1,3). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 4,3 % (2025: 3,9 %). Operatiivisen liikevoiton kasvuun vaikutti erityisesti Milconin sekä Machineryn vahva vuosineljännes vertailukauteen nähden.

Konsernin raportoitu liikevoitto laski 0,9 milj. euroon (2025: 1,5). Raportoitu liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräitä nettomääräisesti yhteensä 0,8 milj (2025: -0,2) euroa koostuen pääasiassa yritysjärjestelyihin liittyvistä eristä ja muista hankintamenojen allokoinneista sekä rakennejärjestelyistä liittyen pääasiassa ERP-järjestelmien uusimiseen. ERP-järjestelmien uusimisesta aiheutuneet vertailukelpoisuuteen vaikuttaneet erät olivat yhteensä noin 0,2 milj. euroa. Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevoittoon.

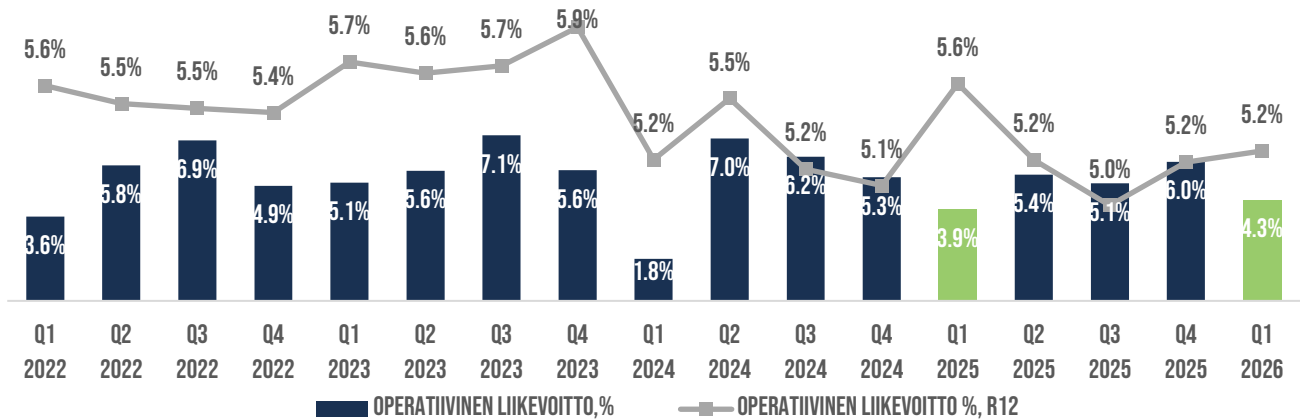
Operatiivinen liikevoitto, liiketoiminta-alueet Q1

milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Elektroniikka	1,3	1,0	32 %	3,9
Tekninen kauppa	1,0	0,9	5 %	6,0
Konsernitoiminnot	-0,5	-0,5	-5 %	-2,0
Yhteensä	1,7	1,3	28 %	8,0

Konsernin operatiivinen liikevoitto, kvartaaleittain ja R12



Konsernin operatiivinen liikevoitto-%, kvartaaleittain ja R12



PÄÄOMAN TEHOKKUUS

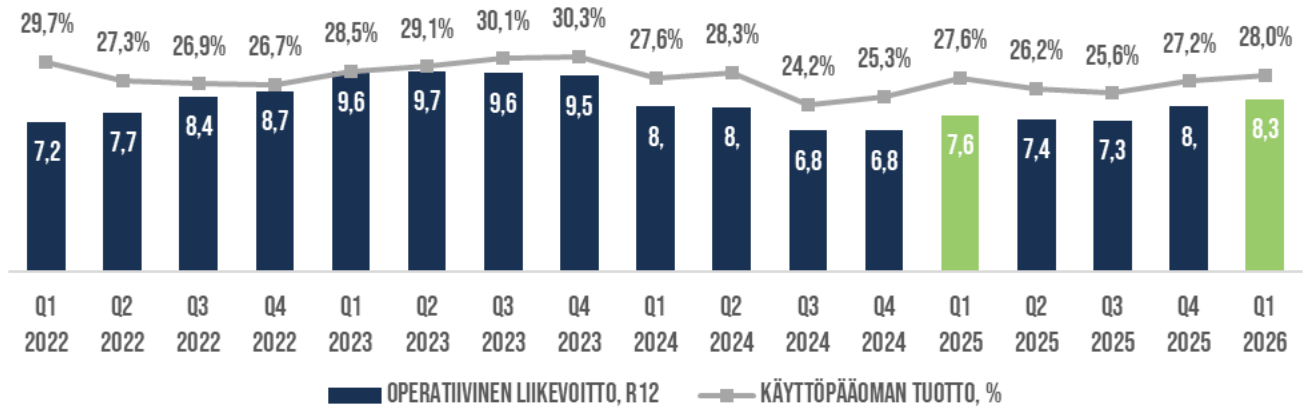
Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa konsernitason käyttöpääoman tuotto oli 28,0 % (2025 Q1: 27,6 % ja 2025 Q4: 27,2 %) ja liiketoiminta-alueittain käyttöpääoman tuottotasot olivat: Elektroniikka 47,5 % (2025 Q1: 57,1 % ja 2025 Q4: 44,1 %) ja Tekninen kauppa 29,9 % (2025 Q1: 25,0 % ja 2025 Q4: 29,7 %).

Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 9,1 % (2025 Q1: 8,8 % ja 2025 Q4: 8,8 %). Sijoitetun pääoman tuotto ilman rahavaroja olisi ollut 10,0 %. Oman pääoman tuotto (ROE) oli 6,6 % (2025 Q1: 6,5 % ja 2025 Q4: 7,9 %).

Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %) R12

Prosenttia	Q1 2026	Q1 2025	Q4 2025
Elektroniikka	47,5 %	57,1 %	44,1 %
Tekninen kauppa	29,9 %	25,0 %	29,7 %
Konsernitoiminnot	-	-	-
Konserni	28,0 %	27,6 %	27,2 %

Konsernin käyttöpääoman tuotto (ROTWC) kvartaaleittain (R12)



TALOUDELLINEN ASEMA

Konsernin korollinen nettovelka oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 29,6 milj. euroa (2025 Q1: 35,4 ja Q4 2025 lopussa 28,9). IFRS liitännäisten vastuiden osuus nettovelasta oli 8,4 milj. euroa (2025: 8,3). Nettovelka suhteessa operatiiviseen käyttökatteeseen oli 2,2 (2025 Q1: 3,1 ja 2025 Q4 lopussa 2,1).

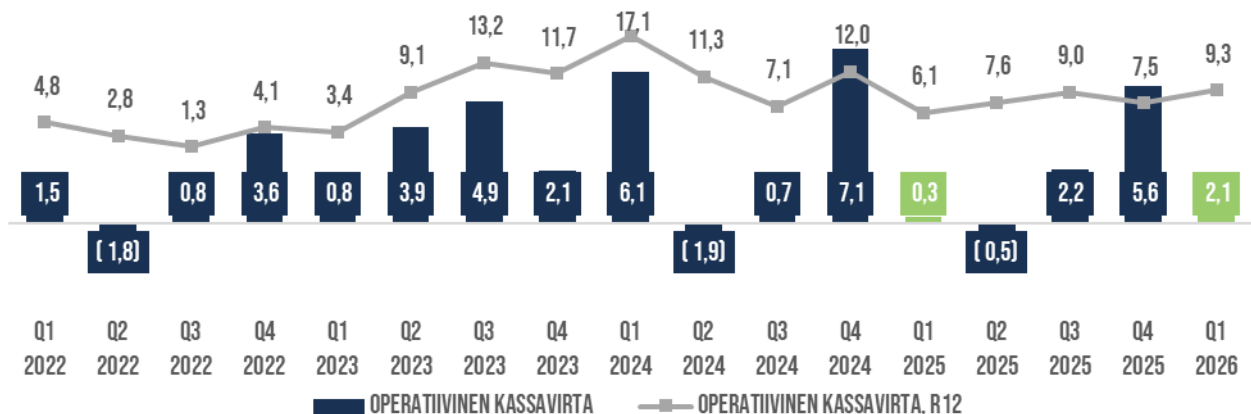
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 50,8 milj. euroa (2025: 39,9), jota kasvatti nostettu hybridi vaihtovelkakirjalaina 10 milj. eurolla. Omavaraisuusaste oli 43,6 % (2025 Q1: 36,2 % ja 2025 Q4 lopussa 42,2 %) ja konsernitaseen loppusumma 124,2 milj. euroa (2025: 116,6).

RAHAVIRTA

Liiketoiminnan nettorahavirta vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä oli 2,1 milj. euroa (2025: 0,3), jota paransi nettokäyttöpääoman vapautuminen 0,1 milj. eurolla. Rahavirta investointien jälkeen oli 2,0 milj. euroa (2025: 1,2).

Konsernin rahavarat olivat vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 4,7 milj. euroa (2025: 7,2). Yhtiön käytettävissä oleva likviditeetti laski odotetusti vuoden 2025 lopusta 19,0 milj. euroon johtuen seniorilainan lyhennyksistä sekä hybridilainan koronmaksuista (2025 Q1: 14,4 ja 2025 Q4: 23,0).

Konsernin operatiivinen liiketoiminnan nettorahavirta, kvartaaleittain ja R12



LIIKETOIMINTA-ALUEET

Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa. Liiketoiminta-alueisiin sisältyvien eri liiketoimintojen rakenne on kuvattu tarkemmin vuoden 2025 vuosikertomuksen hallituksen toimintakertomus -osiossa.

Konsernitoiminnot sisältää emoyhtiö Boreon konsernitoiminnot.

ELEKTRONIIKKA-LIIKETOIMINTA-ALUE

Liiketoiminta-alueen ensimmäisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto parani ja oli 1,3 milj. euroa (2025: 1,0 milj. euroa), ja operatiivinen liikevoittoprosentti nousi 6,4 %:sta 7,7 %:iin. Samaan aikaan liikevaihto kasvoi 10 % vertailukauteen nähden. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat erityisesti Milconin vertailukautta parempi myynti sekä viime vuonna toteutettu YE RS -yrityskauppa.

Viimeisen kahdentoista kuukauden operatiivinen liikevoitto oli 4,2 milj. euroa (2025: 4,7 milj. euroa), ja operatiivinen liikevoittoprosentti laski 8,0 %:sta 6,7 %:iin. Lasku johtui pääasiassa korkeasta vertailutasosta, sillä vertailukausi sisälsi poikkeuksellisen vahvan vuoden 2024 viimeisen vuosineljänneksen. Liikevaihto kasvoi samalla ajanjaksolla 5,9 % vertailukauteen nähden.

Liiketoiminta-alueen tulosta tuki erityisesti Milconin erinomainen tulos, ja yhtiön hyvän tuloksetekokyvyn odotetaan jatkuvan puolustusteollisuuden vahvan kehityksen ja NATO:n laatusertifioinnin (AQAP) tukemana. SSN:n vuoden ensimmäinen neljännes jäi alle odotusten, ja tulos oli selvästi alle vertailukauden. YE RS:n tulos oli odotetun mukainen vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Delfin jatkoi tuotealustan ja globaalin jakeluverkoston kehittämistä sekä valittujen strategisten polkujen edistämistä. Yhtiö kasvaa maltillisesti ja käynnissä olevat panostukset rasittavat lyhyellä aikavälillä kannattavuutta.

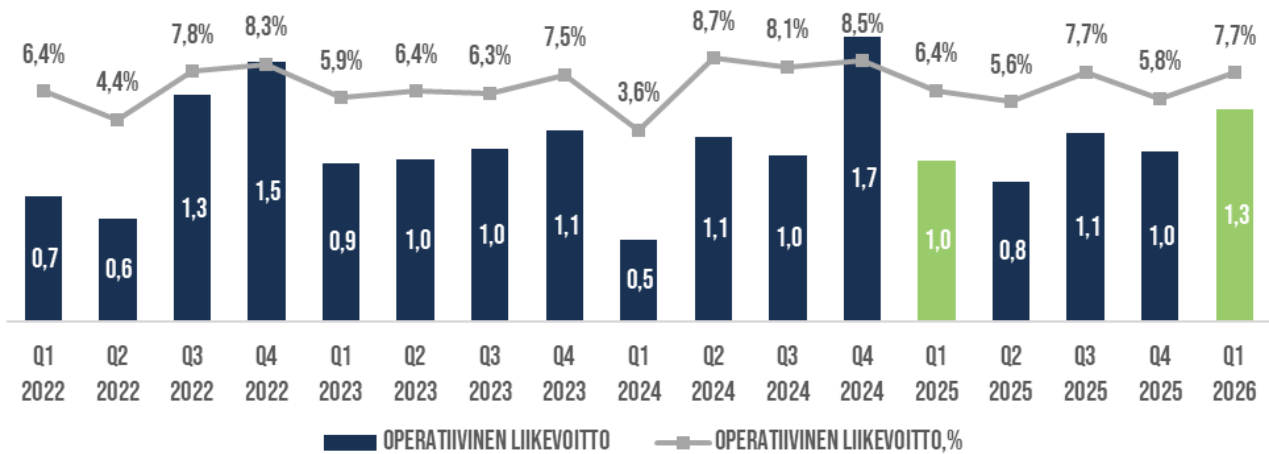
Liiketoiminta-alueen myyntikate parani selvästi edellisvuoteen verrattuna myyntimixin muutosten seurauksena. Käyttöpääoman hallinnassa onnistuttiin hyvin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, mutta heikentyneen rullaavan tuloksen seurauksena käyttöpääoman tuotto laski vertailukauden 57 %:sta 48 %:iin.

Liiketoiminta-alueen lyhyen aikavälin näkymät ovat kokonaisuutena vakaat, vaikka toimintaympäristöön liittyy edelleen epävarmuutta. Yhtiöiden tilauskannat laskivat hieman edellisestä neljänneksestä, mutta ovat edelleen vuoden takaista korkeammalla tasolla. Markkinakehitystä seurataan tarkasti, jotta mahdollisiin muutoksiin voidaan reagoida nopeasti.

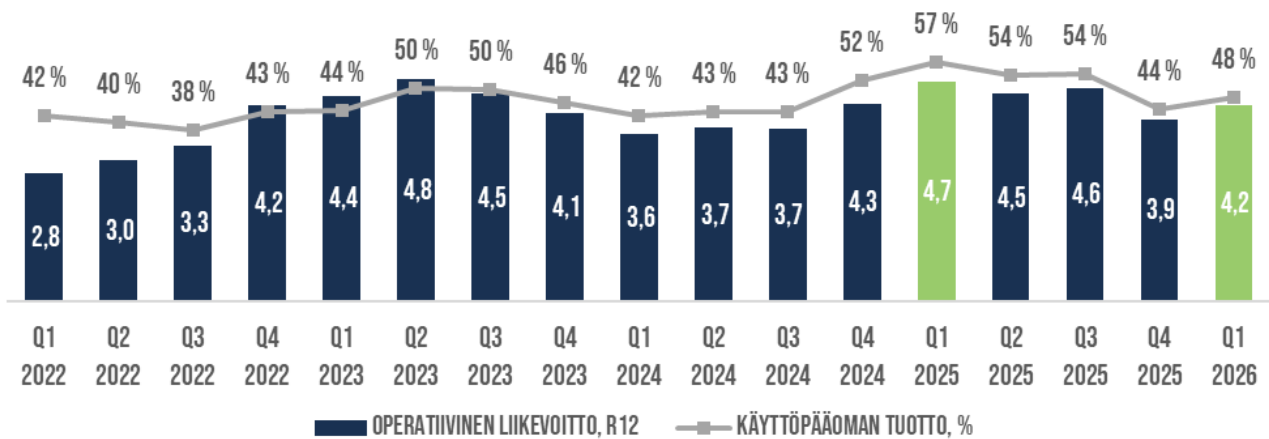
Avainluvut Elektroniikka

milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	16,4	14,9	10 %	61,4
Operatiivinen liikevoitto	1,3	1,0	32 %	3,9
suhteessa liikevaihtoon, %	7,7 %	6,4 %	-	6,4 %
Liikevoitto	0,8	1,4	-39 %	2,9
Käyttöpääoman tuotto (ROTC %), R12	48 %	57 %	-	44 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,1	-95 %	0,3
Henkilöstö kauden lopussa	144	126	14 %	143

Elektroniikka, operatiivinen liikevoitto ja liikevoitto-%



Elektroniikka, käyttöpääoman tuotto (ROTWC) ja operatiivinen liikevoitto (R12)



TEKNINEN KAUPPA -LIIKETOIMINTA-ALUE

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto parani vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä 1,0 milj. euroon (2025: 0,9). Operatiiviseen liikevoittoprosenttiin, joka laski 4,8 %:sta 4,2 %:iin, vaikutti merkittävästi toimitettujen tuotteiden jakauma eri yhtiöiden välillä. Liikevaihto kasvoi ensimmäisellä vuosineljänneksellä 21 % vertailukauteen nähden.

Liiketoiminta-alueen ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen vaikuttivat positiivisesti erityisesti Machineryn sekä Putzmeister-liiketoimintojen vahva suoriutuminen suhteessa vertailukauteen. Prosessi-, kaivos- ja konepajateollisuutta palvelevat yhtiöt suoriutuivat hyvin.

Liiketoiminta-alueen myyntikate oli vertailukautta hieman matalammalla tasolla, johtuen myyntimixin muutoksista. Liiketoiminta-alueen kiinteät kustannukset kasvoivat hieman Spetselektroodi AS:n hankinnan sekä rekrytointien johdosta.

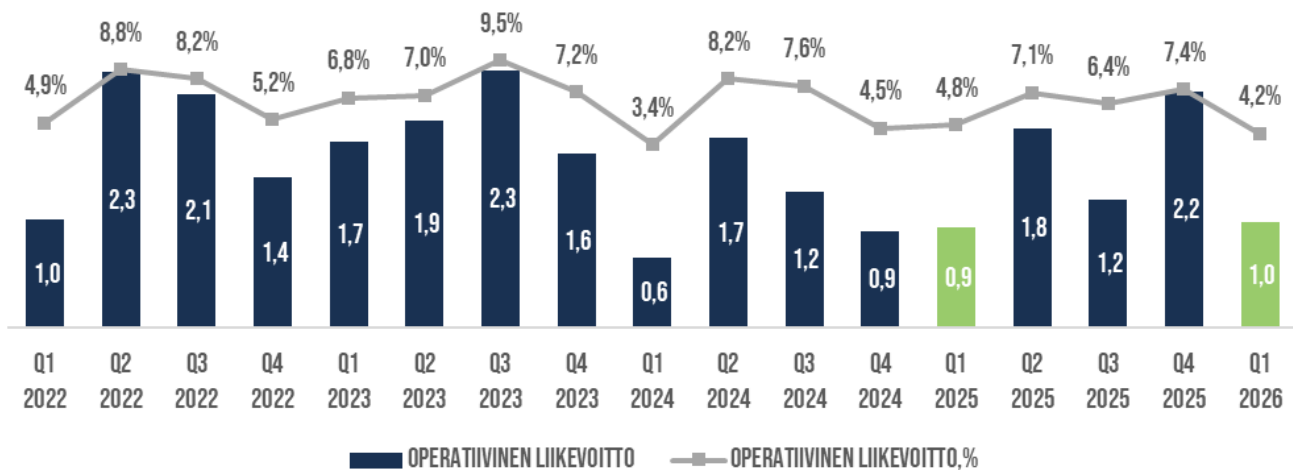
Liiketoiminta-alueen käyttöpääoman tuotto (R12) nousi edellisvuodesta ollen 30 % (2025: 25 %). Liiketoiminnan sitomat käyttöpääomien määrät laskivat noin 2 miljoonaa euroa vuoden 2025 lopun tilanteesta.

Liiketoiminta-alueen lähiajan näkymät ovat kokonaisuutena kohtuulliset ja yhtiöiden tilauskannat ovat jatkaneet nousua edellisen neljänneksen lopun tasolta. Nousua on tapahtunut etenkin Putzmeister-liiketoiminnoissa, Filteritissä sekä Machinery MT:ssä. Arvioitiin toimitusaikoihin perustuen liiketoiminta-alueen tilauskirjat painottuvat normaalia enemmän loppuvuodelle 2026. Rakennusteollisuudessa toimivien yhtiöiden näkymät ovat edelleen vaisut vaikka asiakaskysyntä on varovaisessa kasvussa loppuvuoden toimitusten osalta. Toimintaympäristön epävarmuuksien vuoksi yhtiöissä seurataan tarkasti markkinakehitystä, muutoksia kustannusrakenteessa ja ollaan valmiita reagoimaan muutoksiin tarvittaessa.

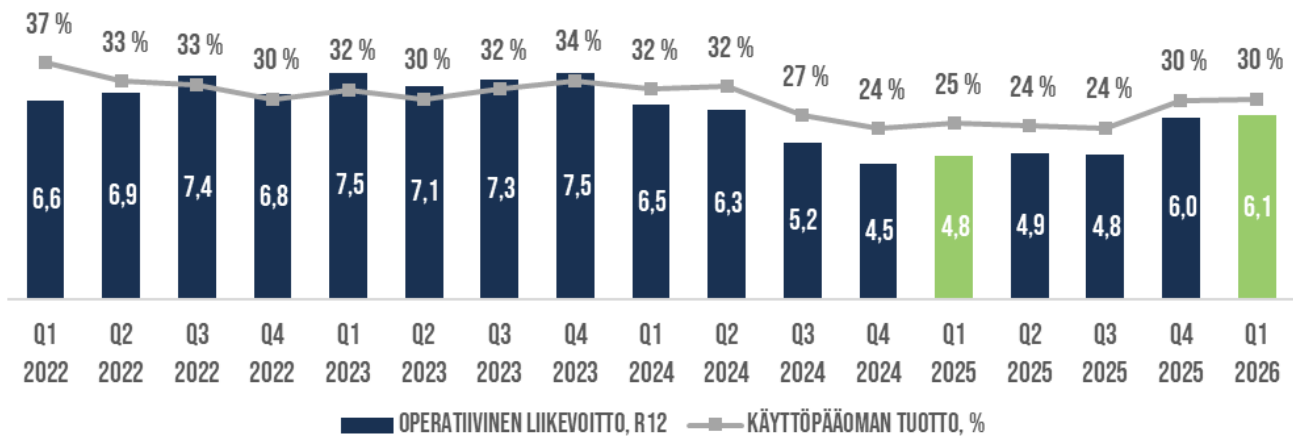
Avainluvut Tekninen kauppa

milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	23,1	19,1	21 %	91,9
Operatiivinen liikevoitto	1,0	0,9	5 %	6,0
suhteessa liikevaihtoon, %	4,2 %	4,8 %	-	6,6 %
Liikevoitto	0,6	0,7	-11 %	5,7
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %), R12	30 %	25 %	-	30 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,5	0,4	27 %	1,7
Henkilöstö kauden lopussa	213	194	10 %	212

Tekninen kauppa, operatiivinen liikevoitto ja liikevoitto-%



Tekninen kauppa, käyttöpääoman tuotto (ROTWC) ja operatiivinen liikevoitto (R12)



KONSERNITOIMINNOT

Emoyhtiön liiketoiminta-alueille kohdistamattomat kustannukset raportoidaan Konsernitoimintojen alla. Konsernitoimintojen neljännen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli -0,5 milj. euroa (2025: -0,5 milj. euroa).

Avainluvut Konsernitoiminnot

milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	0,0	0,0	-	0,0
Operatiivinen liikevoitto	-0,5	-0,5	-5 %	-2,0
suhteessa liikevaihtoon, %	-	-	-	-
Liikevoitto	-0,5	-0,5	-5 %	-2,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,0	-	0,0
Henkilöstö kauden lopussa	4	5	-20 %	5

KONSERNIN HENKILÖSTÖ

Boreo-konsernin henkilöstömäärä kasvoi pääosin yritystojen seurauksena ja oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 361 (2025: 325). Henkilöstömäärä jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 144 (2025: 126), Tekninen kauppa 213 (2025: 194) ja Konsernitoiminnot 4 (2025: 5). Ensimmäisen vuosineljänneksen työsuhdekulut olivat 6,5 milj. euroa (2025: 5,7).

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Boreo Oyj:n osakepääoma oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 2 483 836 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2 701 353 kappaletta. Yhtiön omistuksessa oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 4 900 osaketta (0,18 % osakkeiden lukumäärästä).

UUDEEN 2026 ENSIMMÄISEN VUOSINELJÄNNEKSEN KESKEISET TAPAHTUMAT

6.2.2026 Boreo tiedotti Tuomas Kahrin aloittavan Boreon toimitusjohtajana 1.4.2026. ja, että yhtiö on päättänyt toistaiseksi olla palkkaamatta erillistä talous- ja rahoitusjohtajaa, ja jakaa vastuut väliaikaisena järjestelyinä kahden henkilön kesken: yhtiö nimitti Rafael Osmanovin väliaikaisesti Head of M&A and Financing -tehtävään 10.2.2026 alkaen ja yhtiön taloudellisesta raportoinnista vastaa Vice President Finance Sami Hanerva.

JOHDON LIIKETOIMET

Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Boreo Oyj vastaanotti kaksi Johdon liiketoimet (MAR 19 artikla) mukaista ilmoitusta.

17.2.2026 Boreo Oyj tiedotti Jesse Petäjän myyneen 1 573 osaketta keskihinnaltaan 19,10 euroa/osake.

18.2.2026 Boreo Oyj tiedotti Jesse Petäjän myyneen 1 987 osaketta keskihinnaltaan 20,12 euroa/osake.

RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Boreo on alttiina erilaisille markkina-, rahoitus-, operatiivisille ja sääntelyriskeille, joilla voi olla vaikutusta yhtiön liiketoiminnan tulokseen. Nämä riskit on kuvattu tarkemmin vuoden 2025 hallituksen toimintakertomuksessa. Johdon arvion mukaan riskeissä ja toiminnallisissa epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuonna 2026 verrattuna vuoden 2025 vuosikertomuksen hallituksen toimintakertomuksessa kuvattuun tilanteeseen.

TAULUKKO-OSA 1.1.-31.3.2026

Osavuositarkastuksen laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja tässä osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin 31.12.2025 laaditussa tilinpäätöksessä. Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia. Yhtiö arvioi parhaillaan IFRS 18 -standardin vaikutuksia. Tässä vaiheessa sen vaikutuksista ei ole vielä mahdollista esittää luotettavaa määrällistä arviota.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MEUR)	Q1 2026	Q1 2025	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	39,5	34,0	153,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,8	2,3
Materiaalit ja palvelut	-27,9	-24,0	-109,2
Työsuhdekulut	-6,5	-5,7	-24,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,6	-1,3	-5,8
Liiketoiminnan muut kulut	-2,7	-2,3	-10,3
Osakkuusyhtiöiden tulos	0,0	0,1	0,2
Liikevoitto	0,9	1,5	6,7
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,2
Rahoituskulut	-0,7	-0,8	-2,8
Voitto ennen veroja	0,3	0,7	4,1
Tuloverot	0,0	0,0	-0,2
Katsauskauden tulos	0,3	0,8	3,9
Katsauskauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	0,3	0,7	3,9
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0
Tulos/osake (laimentamaton) EUR	-0,06	0,10	0,72
Tulos/osake (laimennettu) EUR	-0,06	0,10	0,71
Laajan tuloslaskelman erät (MEUR)			
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-0,1	0,6	0,5
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	0,2	1,4	4,4
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	0,2	1,4	4,4
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	-0,1
Ulkona olevien osakkeiden lkm ka (tkpl)	2 696	2 690	2 693
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	2 696	2 690	2 696
Osakkeiden lkm (tkpl)	2 701	2 701	2 701

KONSERNIN TASE (MEUR)	31.3.2026	31.12.2025
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	44,9	44,9
Aineettomat käyttöom. hyödykkeet	11,8	12,4
Aineelliset käyttöom. hyödykkeet	11,0	10,5
Muut rahoitusvarat	2,4	1,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä	0,9	1,0
Laskennallinen verosaaminen	0,0	0,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	71,0	70,5
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	28,2	27,7
Myynti- ja muut saamiset	20,3	19,6
Rahavarat	4,7	9,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	53,2	56,4
VARAT YHTEENSÄ	124,2	126,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	2,5	2,5
Muu sidottu pääoma	0,1	0,1
Hybridilaina	30,0	30,0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	5,1	5,1
Edellisten tilikausien voitto	12,9	9,7
Tilikauden voitto	0,3	3,9
Yhteensä	50,8	51,2
Määräysvallattomien omistajien osuudet	1,4	1,4
Oma pääoma yhteensä	52,2	52,6
Pitkäaikaiset velat		
Rahoitusvelat	29,7	29,5
Laskennalliset verovelat	3,1	3,2
Varaukset	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	0,6	0,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	33,4	33,3
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	31,6	30,9
Varaukset	0,0	0,0
Rahoitusvelat	6,9	10,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	38,6	41,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	124,2	126,9

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MEUR)

	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja	0,3	0,7	4,1
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			
Poistot ja arvonalentumiset	1,6	1,3	5,8
Rahoituserät, netto	0,6	0,8	2,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, netto	0,0	-0,1	0,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-0,5	-1,7	-0,8
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	-0,4	-2,1	-2,3
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	0,9	2,7	2,5
Rahoituserät, netto	-0,5	-0,6	-2,2
Maksetut verot	0,0	-0,1	-0,4
Muut oikaisut	0,0	-0,7	-1,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	2,1	0,3	7,5
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-0,5	-0,5	-2,0
Yrityshankinta	0,0	0,0	-7,7
Luovutushinnat	0,5	1,4	1,7
Investointien nettorahavirta	-0,1	1,0	-8,0
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen lyhennykset	-3,5	-0,6	-2,7
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-0,8	-0,7	-2,9
Lainojen nostot	0,0	4,0	2,0
Vaihtovelkakirja hybridin nosto, netto	0,0	0,0	10,0
Hybridilainan takaisinmaksu ja nosto, netto	0,0	-4,0	-4,0
Hybridilainan korot ja kulut	-2,2	-2,5	-2,5
Maksetut osingot	0,0	0,0	0,0
Rahoituksen nettorahavirta	-6,4	-3,8	-0,2
Rahavarojen muutos	-4,4	-2,6	-0,7
Rahavarat 1.1.	9,1	9,7	9,7
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	0,0	0,1	0,1
Rahavarat kauden lopussa	4,7	7,2	9,1

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MEUR)

2026	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
31.12.2025	2,5	0,1	5,1	-0,7	30,0	14,3	1,4	52,6
Tilikauden tulos						0,3	0,0	0,3
Muuntoerot		0,0		-0,1		0,0	0,0	-0,1
Osakepalkitseminen						0,0		0,0
Hybridilainan korko ja nostokulut					-0,6			-0,6
Muu muutos						0,0		0,0
31.3.2026	2,5	0,1	5,1	-0,8	30,0	14,0	1,4	52,2

2025	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
31.12.2024	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5
Tilikauden tulos						3,9	0,0	3,9
Muuntoerot		0,0		0,6		0,0	-0,1	0,5
Hybridilainan nosto					10,0			10,0
Hybridilainan takaisinmaksu					-4,0			-4,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko ja nostokulut						-2,5		-2,5
Muu muutos						0,1	0,0	0,1
31.12.2025	2,5	0,1	5,1	-0,7	30,0	14,3	1,4	52,6

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

1-3/2026	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	16,4	23,1	0,0		39,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,0	0,0		0,0
Poistot	-0,7	-0,8	0,0		-1,6
Liikevoitto	0,8	0,6	-0,5		0,9
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,5	-0,4	0,1
Rahoituskulut	-0,1	-0,4	-0,5	0,4	-0,7
Tulos ennen veroja	0,7	0,3	-0,7		0,3
Tase varat	75,6	76,9	0,0	-28,3	124,2
Tase velat	-34,7	-65,6	0,0	28,2	-72,0
Investoinnit	0,0	0,5	0,0		0,5
Henkilöstö kauden lopussa	144	213	4		361

1-3/2025	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	14,9	19,1	0,0		34,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	0,0	0,0		0,1
Poistot	-0,6	-0,8	0,0		-1,3
Liikevoitto	1,4	0,7	-0,5		1,5
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,4	-0,4	0,0
Rahoituskulut	-0,2	-0,4	-0,6	0,4	-0,8
Tulos ennen veroja	1,1	0,3	-0,7		0,7
Tase varat	68,0	71,2	0,0	-22,6	116,6
Tase velat	-40,7	-57,2	0,0	22,6	-75,3
Investoinnit	0,1	0,4	0,0		0,5
Henkilöstö kauden lopussa	126	194	5		325

TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET (MEUR)

	31.3.2026	31.3.2026	31.12.2025
Vastuut			
Käyttämätön tililimiitti	10,8	7,0	10,4
Vastuut yhteensä	10,8	7,0	10,4
Annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	71,5	71,5	71,5
Takaukset	1,4	2,5	1,6
Annetut vakuudet yhteensä	72,9	74,0	73,1

Yhtiöllä on korkosuojauksesta johtuva johdannaisvastuu, jonka käypä arvo 31.3.2026 oli 0,1 milj. euroa. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

AVAINLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Täsmäytyslaskelma, operatiivinen liikevoitto			
milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	Q1-Q4 2025
LIIKEVOITTO	0,9	1,5	6,7
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT			
Elektroniikka			
Rakennejärjestelyt	0,0	0,6	0,6
ERP-järjestelmien käyttöönottoon liittyvät kulut	-0,1	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	-0,5
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,4	-0,2	-1,1
Tekninen kauppa			
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	-0,1
ERP-järjestelmien käyttöönottoon liittyvät kulut	-0,1	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,3	-0,2	-1,0
Negatiivisen liikearvon tuloutus	0,0	0,0	0,8
Konsernitoiminnot			
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT YHTEENSÄ	-0,8	0,2	-1,3
OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO	1,7	1,3	8,0
Korollinen nettovelka			
milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	Q1-Q4 2025
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	29,7	33,5	29,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	6,9	10,5	10,1
Korolliset saamiset	2,2	1,4	1,5
Rahavarat	4,7	7,2	9,1
Korollinen nettovelka	29,6	35,4	28,9

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Boreon tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti.

Boreo esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS-standardeihin (vaihtoehtoiset tunnusluvut). Vaihtoehtoisten tunnuslukujen tarkoituksena on kuvata liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

AVAINLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen käyttökate	=	Operatiivinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Korollisen nettovelan suhde operatiivisen käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Operatiivinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaiikutuksella vähennettynä}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), ilman rahavaroja	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta – rahavarat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen käyttöpääoma edelliseltä 12 kuukaudelta (vaihto-omaisuus + myyntisaamiset – ostovelat – saadut ennakkomaksut)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE %)	=	$\frac{\text{Katsauskauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Kassakonversio, %	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta + maksetut korot – investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin}}{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – käyttö-oikeusomaisuuspoistojen vaikutus (IFRS 16)}}$

TIEDOTUSTILAISUUS SIOITTAJILLE, ANALYTIKOILLE JA MEDIALLE

Webcast-lähetys, jossa yhtiön toimitusjohtaja Tuomas Kahri, Head of M&A ja Financing Rafael Osmanov ja VP, Finance Sami Hanerva esittelevät osavuositilaisuutta, järjestetään samana päivänä klo 11.00. Tilaisuus on englanninkielinen ja kysymyksiä voi esittää esityksen jälkeen. Esitysmateriaali on saatavilla ennen lähetysten alkua Boreon kotisivuilla osoitteessa: www.boreo.com/investors.

Webcast-lähetystä voi seurata osoitteessa: <https://boreo.events.inderes.com/q1-2026>. Tilaisuus nauhoitetaan ja tallenne on tilaisuuden jälkeen katsottavissa osoitteessa www.boreo.com/investors.

BOREO OYJ:N TALOUDELLISEN RAPORTOINNIN AIKATAULU VUONNA 2026:

Puolivuositilaisuus 1-6/2026: 6.8.2026

Osavuositilaisuus 1-9/2026: 29.10.2026

Taloudelliset tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi kyseisinä päivinä arviolta klo 09.00. Boreo noudattaa 30 vuorokauden hiljaista jaksoa, joka päättyy tiedotteiden julkistamispäivänä.

Vantaalla 29.4.2026

BOREO OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Tuomas Kahri
Toimitusjohtaja
puh +358 50 435 1944

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy
Finanssivalvonta
Keskeiset tiedotusvälineet

www.boreo.com

Boreo lyhyesti:

Boreo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, joka luo arvoa omistamalla, hankkimalla ja kehittämällä pieniä ja keskisuuria yhtiöitä pitkällä aikavälillä. Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa.

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasoilla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 153 miljoonaa euroa ja se työllistää yli 300 henkilöä seitsemässä maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla.